**SUS** 

アルミを進化させるSUS





SUS株式会社 〒422-8067 静岡市駿河区南町14番25号 エスパティオ6階 TEL054-202-0800代 FAX054-202-0801 www.sus.co.jp

### Sing CONTENTS 9 19 SUS FA MAGAZINE 2011 June

### 試練をバネに立ち上がる

SUS株式会社 代表取締役社長 石田保夫

3月11日に発生した東日本大地震で被災された皆さまには、心よりお見舞い申し上げます。

このような震災が日本を襲うとは一体誰が予測し得たでしょうか。当社は福島 県須賀川市に事業所があり、皆さまにはご心配をお掛け致しました。幸いなこと に事業所が内陸部にあり、また地盤の堅固な場所に工場を建設したため、工場 設備には全く被害は及ばず、数日間の調整期間を経て生産を復旧させることが できました。

リーマンショックからようやく立ち上がり、回復の兆しが見え始めた矢先に起きたこの震災が、日本経済に及ぼした損失は20兆円以上とも言われています。バブル崩壊後はデフレ経済に突入し、景気も国力も後退の一途を辿ってきた日本にとって、東日本大震災はまさに戦後最大の試練と言えるでしょう。中国や韓国、台湾の飛躍的な急成長を横目に向かうべき方向性を見失っていた日本は、今こそ一致団結して試練を乗り越える大きな転換期を迎えています。私たちSUSも一民間企業として、全力で日本を支えていきたいと考えています。

では、私たちはどういった形でこの国難に立ち向かっていけばよいのでしょうか。大きな転換期に従来どおりの考え方では通用しません。長い年月を掛けて培ってきた技術力をベースに視点や思考を変え、時には俯瞰することで、これまで気付かなかった新たな価値を創出する必要があると感じています。専門分野をより深く探求し続けることで、その時代に求められるアイデアの芽を見つけ出すことができるのだと思います。最初は小さな技術の積み重ねではありますが、いずれ形となり、新たな提案として花開く未来をはっきりとイメージできてくるのです。しかし、自社の開発力だけでできることには限界があります。お客さまの声を生かし、時には協力体制を組み、この転換期にふさわしいビジネスモデルを共に構築する必要があるのではないでしょうか。互いに助け合い、双方向で意見を交換し合うことで、これまでにない新たな技術が生まれるものと信じています。

日本は今、大きな方向変換を余儀なくされています。この転換をチャンスと捉え、新たな一歩を踏み出すためには明日を語り、未来に夢を託すビジョンが必要です。今年で20年目を迎える私たちSUSも、新たなビジョンの実現に向け、大きく舵を切ろうとしています。力強く前向きに動いていくこと、何よりも私たち自身が元気になることが、日本の復興につながる一番の早道であると確信しています。

### 【特集】

### **GLOBAL SUS**

- SUS in Southeast Asia
- Overseas Sales Branches of SUS
- SUS Lamphun Plants in Thailand
- GLOBAL SUS 海外拠点の取り組み
  - SUS海外調達Q&A
- 🏮 🌙 Step Up to Asia グローバル化に向けたさらなる飛躍
- 17 ネット発注システム WEB SUSのご案内
- 18 SUS Products 製品情報
- 23 **進化する植物工場 その3** エーピーエヌ株式会社
- 27 本社・静岡営業所移転のお知らせ
- 28 SUS TOPICS
- 29 ものづくり大国ニッポン9 株式会社TRINC(トリンク)
- 33 お客さま探訪シリーズVol.15

株式会社資生堂 トヨタ車体株式会社 富士通テン株式会社 株式会社東海スプリング製作所

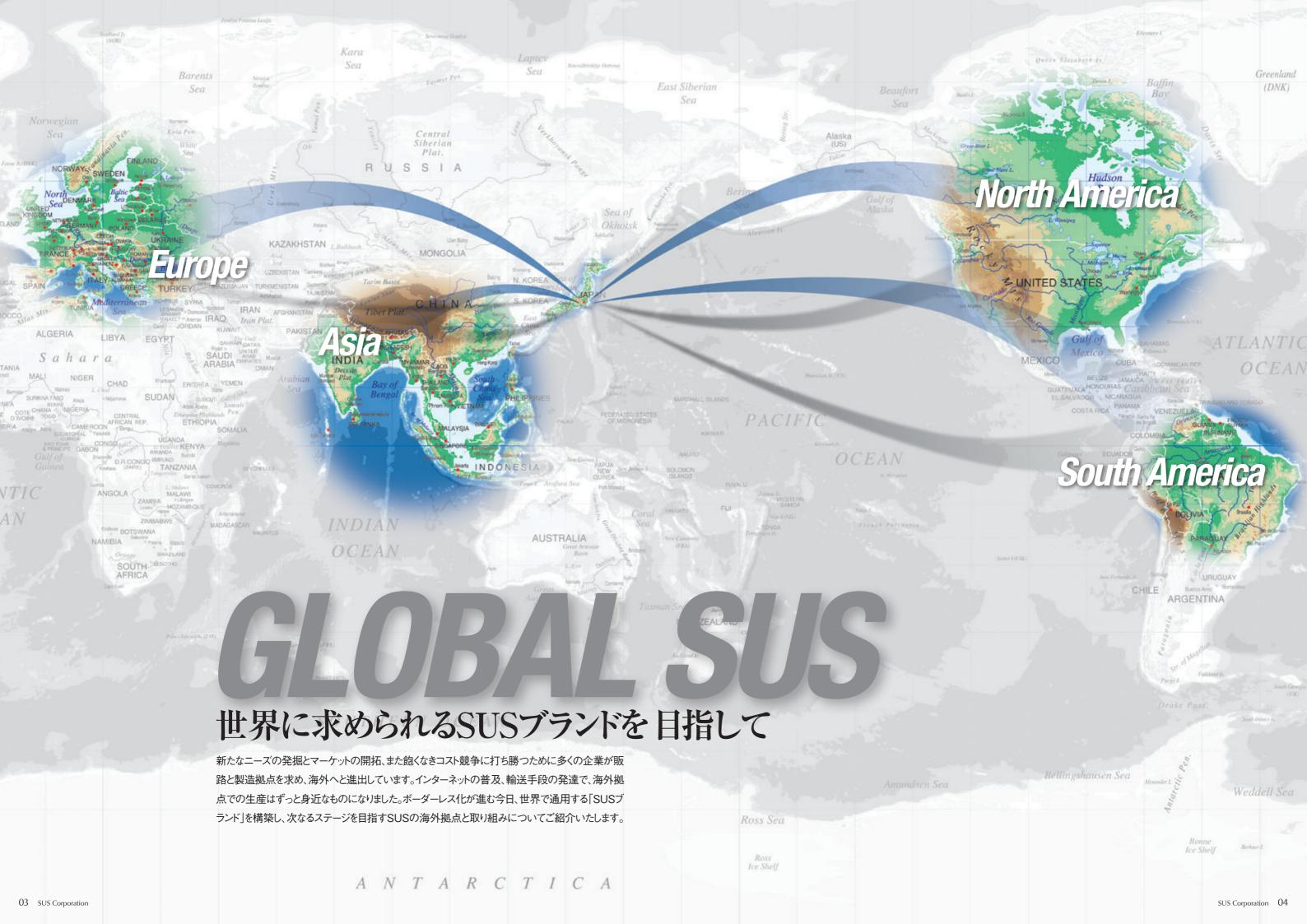
□ WEB サイトのご案内/お問い合わせ先/カタログ申込書



|Sing18号P32 ものづくり大国ニッポン 写真提供先」に関するお詫びと訂止 2010年12月に発行いたしましたSing18号 P29〜P32「ものづくり大国ニッポン8」の中で、写真提供先に関する表記に誤りがございました。謹んでお詫びさせていただくとともに 下記のように訂正をさせていただきます。ご理解の程、お願い致します。

■P32 零式艦上戦闘機(零戦)の写真提供先につきまして

誤:(写真提供:靖國神社) 訂正:(写真提供:靖國神社遊就館蔵)



### SUS in Southeast Asia

タイを中心とした東南アジアにおけるSUSグループの販売拠点ならびに 製造拠点をご紹介いたします。タイ (Amata Nakorn Factory) には ロジスティック機能も備え、各国のSUSグループ販売拠点へと製品を 配送し、お客さまへお届けしています。

### Standard Units Supply (Thailand) Co.,Ltd.



引き抜き材のナットや各種ブラケット、蝶番などの アクセサリー類、ならびにステンレス製プレート類 の製造などを主に行っています。

### **SUS Lamphun Co., Ltd.**

ロストワックス製品(QCジョイントやブラインドブラケットなど)を製造しています。

※Standard Units Supply (Thailand)と同敷地内にある 製造工場。

### SUS (Thailand) Co., Ltd.



【第1工場】(写真奥)焼結金属、樹脂射出成形品、樹脂押出品、アルミダイカスト製品などを主に製造しています。 【第2工場】(写真手前)アルミフレーム(主にSF、GF)の押出、ブラケットなどのアクセサリー類素材の押出を行っています。

### 蘇州速思科技有限公司 (SUS Suzhou)



上海から高速道路で1時間ほどの蘇州に位置します。システム製品、ユニット製品の販売ならびにユニット製品の組立を行っています。

### Intelligent Actuators Systems Singapore Pte.Ltd.



シンガポール国内におけるシステム製品、ユニット製品の販売、ならびにユニット製品の組立を行っています。

### 台灣速思科技股份有限公司 (SUS Taiwan)



半導体を中心に現代産業を支える主要企業が揃う台湾で、システム製品ならびにユニット製品の販売を中心に営業展開を行っています。

### **System Upgrade Solution BKK Co.,Ltd.**

- · Head office: Amata Nakorn Factory, Amata Nakorn Sales Branch
- · Rangsit Sales Branch
- ·Lamphun Sales Branch



タイ国内を中心とした東南アジア圏への販売拠点です。システム製品の設計・組立、ユニット製品の組立も行っており、Amata Nakorn Factoryに隣接してLogistic Centerも完備しています。他営業拠点も2カ所備えています。

### Standard Units Supply (Malaysia) Sdn Bhd



2009年に設立された海外拠点です。SUS製品の販売をベースに、装置メーカーとの協力による半自動機事業にも着手しています。

05 SUS Corporation 06

Guangzhou

Hong Kong

BRUNE

MALAYSIA

Ha Noi

CAMBODIA VIETNAM

Phnom Penh

MALAYSIA

Kuala Lumpur

LAOS

**MYANMAR** 

TAIWAN

### Overseas Sales Branches of SUS

日本とは異なるFA環境をサポートします

### **System Upgrade Solution BKK Co.,Ltd.** (SUS BKK)

アジア営業拠点



SUS BKK Director 野見山和明

### 「FAのコンサルタント」が強力サポート

安定した経済成長が続くタイでは、中国市場のリスク ヘッジによる生産移管が進んでおり、日系企業の7割が 増収を見込んでいるなど、設備投資にも積極的な業況 感が拡大しています。 SUS BKKではお客さまが直面し ている課題を共に考え、改善策を提案し、解決へと導く 「FAのコンサルタント」を目指し、技術提案に力を注いで います。近年は、お客さまにフレームの組立やデモ機の 作動を実際に体験していただく参加型セミナーを実施 し、SUS製品に対して理解を深めていただく活動も行っ ています。「現地開発、現地生産、現地販売」をモットー に、いまアジアの製造現場で求められる最良のスペック を、SUS製品を通じてお客さまにご提案いたします。

### タイからアジア各国へSUS製品を配送

SUS BKKのAmata Nakorn Factoryに隣接するLogistic Centerでは広さ約900㎡の倉庫にアルミフレーム(SF・ GF)や各種アクセサリーなどの主要製品が在庫管理さ れています。タイの主要港レムチャバンに近く、物流のイ ンフラが整備されており、海外の各販売拠点から寄せら れるオーダーに柔軟かつ迅速に対応できる体制が整え られています。



### **Intelligent Actuators Systems Singapore Pte.Ltd.** (IAS Singapore)



IAS Singapore General Manager ST.TAN



### 厚い信頼関係を築く 期待を超えた提案力

私たちIAS Singaporeメンバーは、「お客 さまにビジネスパートナーとして頼りにして いただくこと」「生産現場の問題点を解決 するよきアドバイザーとして、No.1のポジ ションにいられるよう努力すること」をモッ トーに営業を行っています。お客さまの要 望を深く理解し、期待を超えた提案力でご 満足いただけるサービスやサポートを提供 していきたいと考えています。シンガポール は国を挙げて「知識集約型経済」の発展 を目指しているため、さらに戦略的な営業 展開でお客さまのニーズにお応えします。

### 蘇州速思科技有限公司 (SUS Suzhou)



SUS Suzhou 総経理

### 中国ビジネスで戦える 強い人材育成に注力

スーチョウ ムシャク SUS Suzhouがある蘇州は上海から無錫 へと続く工業ベルトの中央に位置し、数 万の工場に囲まれたFA需要の高い地域 です。経済成長が著しい中国では、急激 な賃金高騰から製造現場の自動化に対 する需要が高まっており、こうしたニーズに 迅速に対応できる現地スタッフの教育に も力を注いでいます。日本からの技術移 転として、フレームの切断や組立、出荷検 査なども現地社員が対応しており、日々技 術力の向上に努めています。今後は作図 案件にも対応できるCAD対応要員の配 置も予定しており、さらなるサービスの向 上を目指します。



### 台灣速思科技股份有限公司 (SUS Taiwan)

東南アジアを中心に驚異的な成長に沸く新興国。これまで「生産国」としての役

割を担ってきた国々が瞬く間に「消費国」へと変貌を遂げ、世界的な生産移管 が始まりました。こうした現象を受け、東南アジア諸国では従来型の「労働集約 型産業 |から「半自動化 |に取り込む動きが目立ち始めています。日本とは異なる

新たなFA環境をサポートする海外拠点のスタッフたちをご紹介します。



SUS Taiwan 鈴木修司



### 高品質製品で ハイテク産業をサポート

日本と同様に資源を持たない台湾は、ハ イテク産業を主軸に目覚ましい経済発展 を遂げてきました。また「中台経済協力枠 組み協定」の締結によって中台間の貿易 が促進され、台湾経済にさらなるビジネス チャンスをもたらすと期待されています。高 品質な「Made in Japan」を武器に、展示 会やセミナーを通じてエンジニアリング面 を積極的にサポート。中国語のカタログ配 布(一部製品について対応)も行ってお り、日系企業・ローカルを問わずフレキシブ ルに技術提案を行っています。



### **Standard Units Supply** (Malaysia) Sdn Bhd (SUS Malaysia)



SUS Malaysia 髙塚宏和

### FAの総合デパートを目指した 営業展開

SUS Malavsiaは2009年4月に設立され た新しい会社です。現在は「総合提案型 の営業」と「半自動機事業」の2本柱を掲 げ展開しています。マレーシアの複雑な関 税制度にも対応した最適な物流方法の 提案、用途に合わせた製品セレクト、製品 周辺機器にまで渡るきめ細やかなサポー ト、そして技術面に関する教育指導までを トータルで行う「提案型営業」は、お客さま より高い評価と信頼をいただいておりま す。今後は装置メーカーとの協力による半 自動機の製造・販売事業にも注力してい きます。お気軽にお問い合わせください。





### SUS Lamphun Plants in Thailand

### SUS海外製造拠点

アルミフレームの接合に欠かせないブラケットやナット類、 各種アクセサリー類などの製造はもちろん、海外での現地 供給に向けたアルミフレームの押出も行っているタイ ラン プーン地区にあるSUSの製造工場をご紹介します。

SUSがタイに進出したのは2001年。アルミフレームに欠かせな い接合部品やアクセサリー類の内製化を図るため、タイに製造拠 点を設立しました。現在はランプーン地区に3カ所の製造工場を 有し、ナット類や蝶番などのアクセサリー類、フレームキャプ(樹脂 射出成形)、アルミダイカストによるアクセサリーパーツの製造を 行うほか、2009年7月よりアルミフレームの押出も稼動させまし た。現在はタイ国内だけでなく、東南アジア各地にあるSUS海外 拠点からの注文に対し、ランプーン工場で生産したアルミフレー ムを供給しています。今年2月にはウエアハウス(倉庫棟)も完成 し、ロジスティック機能もさらに充実。今後はタイを基軸に、東南ア ジアだけでなく世界各地へとSUSのアルミフレームを供給できる よう、さらに製造環境の拡充と生産性の向上を図っていきます。





第1工場と第2工場の後方にあるウエアハウス(倉庫棟)。



第1工場と第2工場から車で10分ほどの距離にあるランプーン地区で一番歴史のあるSUS の製造工場です。ここでは引き抜きナットや蝶番などのアクセサリー類が製造されています。

### [第1工場]



工場内観。樹脂射出成形、樹脂押出、ダイカスト、焼結金属をそれぞれのラインに分けて行っています。



第1工場2階事務所。ガラス越しの眼下に工場フロアを望むロケーション。



①ナット類(焼結金属)②フレームキャップ類(樹脂射出成 形)③引戸用レール類(樹脂押出)④Dブラケット(アルミダ



### 「第2工場]



海外での現地供給に向けて出荷されるアルミフレームはここで押し出されています。



SUS BKKのロジスティックセンターで一元管理されます。 出しできるよう入念な検査が行われています。



押出工程を待つアルミビレッド。主にSFとGFが押し出され、 押出工程の検査。日本でもタイでも同じ規格の製品を押し

[主な生産品目]

アルミ構造材SF





### GLOBAL SUSの実現に 向けた海外拠点の取り組み

SUSグループの海外拠点では、日本とは異なる環境から寄せられる多種多様なご要望に迅速 かつ丁寧にお応えできるサポート体制を整えています。定期的に開催している技術セミナーの 様子や海外拠点が独自に発行している事例集、各種展示会の模様などをご紹介いたします。

> 大S 泥器 セ 0

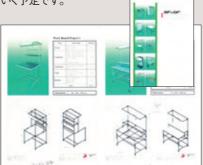
現在、SUS BKKを中心にSUS台湾やIAS シンガポールなどで行われているのがお客さ ま向けの「技術セミナー」です。アルミパイプ 構造材GFを使って実際に組立を体験してい ただきながらアルミフレームの構造や利点を ご紹介していく「プロファイルセミナー」、アク チュエータなどの駆動系ユニット製品を用い た「FAセミナー」、いずれも参加いただいたお 客さまから好評を得ている企画です。FA製品 に対する取り組みが日本より遅れている新興 国において、技術面を体験しながら学べるセ ミナーは大変有効なため、たくさんの参加者 でにぎわっています。「自分で組み立て、デモ 機を動かすことでより製品に対する理解が深 まる」と、毎回SUSファンが増加しています。



アルミフレームの組立を体験していただくことで、より深く構造 をご理解いただけると好評な「プロファイルセミナー」。

### 口自 製炭 0 作 成

SUS BKKでは2009年11月より、半年に1 回の割合で、お客さまからの要望が多かった 物件を写真と作図入りで紹介し、「プロファイ ル事例集」として、展示会や営業活動の際 にお客さまへ配布しています。カタログだけで はイメージしづらい仕様やコストなどがわかり やすくなったと好評で、海外のお客さまにもア ルミフレームをより身近に感じていただくこと ができるようになりました。今後は3カ月に1度 の発行を目指し、さらに内容の充実を図って いく予定です。



具体的なイメージと共に概算コストが表示されており、このまま 注文につながるケースも増えています。



ご提案・ お見積もり

※日本を経由せずに、直接SUS海外子会社にお問い合わせいただく流れにも対応いたします。

E

Malavsia

### 国内にて仕様を打ち合わせした場合(中国編) 中国の取引先に組み立てして 納品したい B社 SUS ご担当者 Japan さま ご相談・

お見積もり

さま

B社さまの仕様をSUS Suzhouに依頼

組立して納品 SUS B社 Suzhou 納品先

ご担当者さま

S E A N地 域 大

M

A

E X

に出

METALEX (メタレックス) は、工作機械を中 心とした製造業や加工業、その周辺産業に 関わる企業が一同に集まるASEAN地域最 大の展示会です。毎年、タイのバンコクで開 催されており、SUSも1994年に初出展して から積極的に出展しています。各国の製造 拠点がひしめくASEAN経済圏(インドネシ ア、シンガポール、タイ、フィリピン、マレーシ ア、ブルネイ、ベトナム、ミャンマー、ラオス、カ ンボジア)でもSUS製品は注目を浴びてお り、連日たくさんのお客さまに来場いただきま した。特にGFを用いた「からくり」には多くの 来場者が足を止め、真剣なまなざしで機構に ついて質問をしている様子が見られました。



かつての低賃金労働によるローコストオペ レーションから、戦略性を持ったASEAN域内 の製造供給拠点へと変わりつつあるタイの 製造業は、深刻な労働力不足に直面しつつ あると言われています。こうした状況を受け、さ らに加速する省力化、自動化の流れにいち 早く対応する組織としてSUS BKK内に"エン ジニアソリューションビジネス"を専任とする技 術チームが発足しました。現地に駐在する日 本人スタッフが、タイ製造業におけるさまざま な問題を技術面からサポートしていきます。お 気軽にお問い合わせください。

### 3つの専門分野から成り立つエンジニアソリューションビジネス

×	Engineering Solution Business	System	顧客向け専用機の設計・制作。		
		SCU	制御設計の専門集団として、専 用機の制御設計、制御技術サ ポート、メンテナンスの対応。		
		ECS	アルミプロファイルのCADサポート専用窓口。お客さまからのさまざまな技術的相談にも対応。		
	-	_			



SUS BKKアマタナコン工場を主な拠点とし、5名の日本人 アが技術面をサポートします。

駆動系ユニット製品の活用方法をレクチャーする 「FAセミナー」。講師はSUSスタッフが務めています。

### SUS海外調達Q&A

これまでにお取引先さまから寄せられた海外調達に関するさまざまなご質問にお答えします。 さらに詳細をお知りになりたい方は、P16ページの各種問合せ先へお気軽にご連絡ください。

カタログは、英語版、もしくはその地域 の言葉のものが用意されているのですか。

現在、英語と中国語(一部のカタログのみ対応)のカタログ をご用意しております。英語版の会社案内もございます。



SUSの海外拠点すべてに

メイン製品については、SUS A の各海外拠点で在庫を保管 しておりますので、短納期での 納品が可能です(P14別表参 照。製品によっては納品にお 時間をいただく場合もございま す。詳細については各拠点担 当者へお尋ねください)。



納品先が海外の場合、取り引きする際の通貨や為替のレートはどうなるのですか。

お客さまの決済形式(日本国内で決済、または現地サイドで決済)に合わせてお取り引きさせていただきます。SUS 海外拠点の営業担当者、またはSUS海外営業チームが対応させていただきますのでお気軽にご相談ください。

納品先が海外でも、国内で打ち合わせた仕様 と同じものを調達できるのですか。

SUS海外拠点に直接ご発注いただいたもの、日本で仕様を打ち合わせし A SUS海外拠点に直接と光圧いたためたられる。 たものを問わず、すべて同じ規格の製品をお客さまのお手元にお届けいた します。

13 SUS Corporation



納品先が海外でも 組立・出荷に対応 いただけるのですか。

> SUS海外拠点スタッフが、日本と同じ 精度・規格で製品を組み立て、出荷・ 納品させていただきます(一部拠点で は組立出荷に対応できない場合がご ざいます。詳細については各拠点担 当者へお尋ねください)。



### 納期管理については、 どのような対応を 行っているのでしょうか。

SUS海外拠点では、各々がメイン製品を中 心に在庫を保管しているため、迅速な対応 でお客さまのご要望にスピーディーにお応 えしています。詳しい納期につきましては、ご 注文の際に各担当者にご確認ください。



アルミフレームはタイで押し出していると聞きましたが、本当ですか。

ランプーンのStandard Units Supply(Thailand)工場内でアルミフレーム A (SF・GF)を日本と同じ規格で押し出しています。フレームだけでなく、ナット や各種ブラケット、アクセサリー類などもタイで製造しています。



新興国ではFAの供給事情に不安があります。 SUSでサポート体制はあるのでしょうか。

SUSでは、海外市場に進出する日系企業の皆さまが現地で直面するさまざまな問題を共に考え、サポー A SUSでは、海外市場に進出するロボル系で同じるのである。これであるというでは、海外市場に進出する日本のでは、インフラがまだ整備されていないべトトさせていただく体制を整えております。急速なFA化が進むタイや、インフラがまだ整備されていないべト ナムでは、特にシステムエンジニアリングに注力していきます。どんなことでも、お気軽にご相談ください。

### 海外販売の対応製品・サービス一覧

1-71 MX 76 47	7 1 10 2C HH	, e, , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
拠点	販売製品	技術サポート	簡易修理※1	修理	組立サービス	作図サービス	セミナーの開催
SUS BKK	全シリーズ	全シリーズ	XA、SA、IF、 IAI製品	SA、IAI製品	アルミフレーム 製品※2	アルミフレーム 製品※2	SF、GF、XA、IF、 IAI製品
SUS(MALAYSIA)	全シリーズ	全シリーズ	XA、SA、IAI製品	_	_	アルミフレーム 製品※2	GF、XA、SA、 IAI製品
SUS (Suzhou)	全シリーズ	全シリーズ	XA、SA、IAI製品	_	SF, GF	SF, GF	SF、GF、XA、SA、 IAI製品
SUS (TAIWAN)	全シリーズ	全シリーズ	XA、SA、IAI製品	_	SF, GF	アルミフレーム 製品※2	SF、GF、XA、SA、 IAI製品
SUS VIETNAM	全シリーズ	全シリーズ	XA、SA、IAI製品	XA、SA、IAI製品	SF, GF	アルミフレーム 製品※2	SF、GF、XA、SA、 IAI製品
IASS	全シリーズ	全シリーズ	SL	_	SF、GF、AZ、BF	アルミフレーム 製品※2	SF、GF、XA、IF、 IAI製品

- ※1 簡易修理はステンレスシート交換、カップリングタイプのモーター交換、コントローラの基板交換などとなります。 ※2 アルミフレーム製品にはSF、XF、GF、AZ、PF、BFが含まれます。 ※3 SUS VIETNAMは7月に新設予定。詳細はP15をご覧ください。

## Step Up to ASIA

### グローバル化に向けたさらなる飛躍

SUSは東南アジア地域におけるネットワークの強化を図るため、2011年7月にベトナムのハノイ市内にあるタンロン工業団地への進出を予定しています。

**THAILAND** 

CAMBODIA



### ■タンロン工業団地とは

1997年、住友商事がベトナムのハノイ市内に設立した274ヘクタールの工業団地。日系企業を中心に精密機器、電気、自動車、部品メーカーなどが入居しています。ハノイ・ノイバイ国際空港から市内へ向かう高速道路に隣接しており、市内からは車で約30分、空港からは約15分とアクセスにも恵まれています。電気、ガス、水道、道路などのインフラが整備された環境配慮型の工業団地です。

### 大いなる可能性を秘めたベトナム市場へ ASEAN地域をさらに強固なものに

SUSは、タイにおける製造・販売および物流拠点を積極的に活用し、伸張著しい新興国市場に対応するため、2010年より東南アジアにおける次期進出国を選定してきました。2011年7月の設立を目指し、現在ベトナムのハノイ郊外にあるタンロン工業団地に生産販売会社の設立を進めています。

ベトナムは豊富な若年労働力と安定した政治・社会を背景に、多くの日系企業が進出しています。またタイに進出している日系企業とも関連も深く、今後インドネシア半島の中で、タイ、マレーシアに続き、工業化が加速される重要な拠点と位置づけられています。成長国としてはもちろん、強固なアジアネットワークを構築する重要な一角として、その存在はより大きなものへと変化していくと期待が寄せられています。特にハノイエリアでは日系企業の進出ラッシュが相次いでおり、今後期待される製造現場での省力化、改善に向けた現地サポートが見込まれます。

現在、ベトナムではFactory Automationのインフラ(部品供給、セットメーカー)が整っていないため、SUS Vietnamでは、システムエンジニアリングを中心とした顧客開拓をタイと連動して進めていきます。また主に

ハノイエリアで操業する日系企業を対象に、タイで生産されるアルミプロファイル製品の販売、並びにシステム製品の販売、メンテナンスを実施していく予定です。一貫した生産体制と高品質商品の提供、エンジニアリング思考を強めた総合ソリューションメーカーとして、早期に事業の骨格を築き、営業の深耕化を図っていきます。



### アルミ建築がタイでも活躍 アルミ電動ルーバーで自然光と風を取り入れる

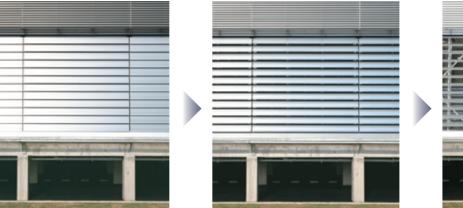
タイという暑い国に製造拠点を持つSUSのランプーン工場は、非常にユニークな特長を持っています。アルミフレームの押出技術、制御装置で培った開発技術、そしてアルミ建築技術をふんだんに駆使し、側面に巨大電動ルーバーを用いたウォールレス(壁なし)工場となっています。工場内で発生した熱を外へ放出し、外気を取り入れ、天候に合わせて採光を効率よく取り入れることができるため、省エネに貢献できる環境にやさしいサスティナブルな工場です。また日本の校倉様式を用いた高床式を採用し、タイで起こりやすい洪水の被害を最小限に抑える工夫も盛り込まれています。





↑ 校倉様式を用いた高床式の工場

↓電動ルーバで光と風を取り入れる。





### SUS海外拠点のお問合せ先

### ■System Upgrade Solution BKK Co., Ltd.

### ·Head office, Amata Nakorn Factory, Amata Nakorn Sales Branch

Amata Nakorn Industrial Estate 700/71 Moo 5, T. Klongtamru A. Muang, Chonburi 20000 THAILAND Tel: +66-38-457069, Fax: +66-38-457072

### ·Rangsit Sales Branch

9/13 Moo 5, Phaholyotin Road Klong 1, Klong Luang, Pathumthani 12120

Tel: +66-2516-2747~9, Fax: +66-2516-4388

### ·Lamphun Sales Branch

199, 199/1-3 Moo 4, T.Banklang, A.Muang Lamphun, 51000 THAILAND Tel&Fax +66-5355-2769

### Intelligent Actuators Systems Singapore Pte. Ltd.

19 Tannery Road 347730 SINGAPORE Tel: +65-6842-4348, Fax: +65-6842-3646

### SUS (Suzhou) Co., Ltd.

Block 25A# Industrial Workshop, Chuangtou industrial area, Suzhou Industrial Park, Suzhou 215122 CHINA Tel: +86-512-82253336, Fax: +86-512-82253339

### Standard Units Supply (Malaysia) Sdn Bhd

No.27, Jalan PBP 9 Taman Industri Pusat Bandar Puchong 47100 Puchong Selangor Darul Ehsan, MALAYSIA Tel: +60-3-5891-6995, +60-3-5891-6895, Fax: +60-3-5891-6295

### **SUS TAIWAN CORPORATION (TAIWAN)**

Rm.808, 8F., No.160, Sec.2, Nanjing E. Rd., Taipei 10489, TAIWAN, R.O.C.

Tel: +886-2-2517-3229, Fax: +886-2-2517-7257

海外調達に関する国内でのお問い合わせは、最寄りのSUS事業所・営業所、 またはSUS本社海外営業チーム(TEL:054-202-0810)へお気軽にご連絡ください。

### 工数削減と納期短縮を強力にサポート

2010年8月より稼動を開始したネット発注システムWEBSUSはおかげさまでご好評をいただ き、利用者数も順調に増加しております。15,000アイテムのネット見積もり、注文が可能なオ ンラインサービスをぜひご活用ください。



### http://fa.sus.co.jp/websus/

WEBSUS 検索

0グオン リセット

### STEP 1

### 利用登録

「新規登録」画面よりお客さまの会 社名、ご担当者さまのお名前、ご連 絡先をご登録ください。

### STEP2

ID・パスワードの発行

翌営業日までに弊社より「ID」「パ スワード」をメールにてご連絡いたし

ます。

### STEP3

ご連絡させていただいた「ID」「パス ワード」にてWEBSUSへログインし、 ご発注・お見積もりをご依頼ください。 WEBSUSへのご登録は無料です。

### お客さまをサポートする便利な機能

### 簡単見積もり・発注

標準品※1であればその場で見積もり価格を算出。スピーディーに注 文まで行えます。

### エクセル(.csvファイル)データ転送

お客さまの部品リストや3D作図ソフト「UnitDesign」のリストをアッ プロード可能です。

### 履歴検索

各種条件から見積もり・発注履歴を検索可能。注文番号・金額・納 期が一括表示されます。

※1 特注品は別途ご連絡 ※2 一部を除く

お得なネット限定

数量限定ですのでお見逃しなく。

キャンペーン商品も随時更新!

### リピートオーダー

過去の履歴を元にそのままリピートオーダー※2ができます。もちろん 内容を修正したオーダーも可能です。

### 図面管理

組立・加工図面をWEBSUSにアップロードして管理できるので、リ ピートオーダーの際も便利です。

### 直送先管理

一度直送先を入力すると、次回からリストでの選択が可能に。スムー ズな発注作業をサポートします。





WEBSUSトップページ

下記製品についてはWEBより、ご発注・お見積もり依頼ができま せん。お手数ですがメール (websus@sus.co.jp)、または最寄りの カスタマーセンターまで、FAXにてご依頼ください。

### ■ネット発注システム非対応製品一覧

j j	非対応製品	製品シリーズ			
,	パネル製品	FA用パネル、ボード類	BP、SP		
,	パネル製品	安全柵	A7		
(=	寸法指定品)	<b>女主</b> 和	AZ		
7	イッチBOX	スイッチBOX 一部	SC		
	一部	アルミ製スイッチBOX	30		

※パネルなど「A寸×B寸」と、2寸法のサイズ指定がある場合、非対応となります。 ※エリアガードは対応可能です。







**SProducts** 

独自の3D構造により省スペース、軽量、低価格を実 現した新制御ボックス「CBOXスケルトンタイプ」ほ か新製品をご紹介。昨年7月に発売を開始したアル ミクリーンブースユニットの簡単施工を可能にしたパ ネルユニット方式についても詳しくご説明します。







CBOX New 制御ボックス Control Box

省スペース、軽量、見える化を実現 常識を覆す3D制御ボックス登場

2011年2月より受注販売を開始した 「C BOX スケルトンタイプ」。中板を使用せ ず、アルミ押出材を骨組みとして組み立て る独自のスケルトン構造を持った新しい制 御ボックスが誕生しました。

### 機器の3D配置を可能にした 新しい制御盤の形

### ①約50%\*の省スペース化

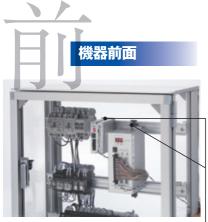
背面に配線スペースを設けた立体構造によ りダクト不要のため省スペース化が可能に。ま た、ダクトレスで最短距離の配線ができます。

### ②約50%\*の軽量化

レールや配線アクセサリは必要な箇所のみ に使用。部品点数を最小限にすることで軽 量化と同時に価格も抑えました。

※一般的な鉄製制御ボックスと同じスペックを 「C BOXスケルトンタイプ」で構築した際の自社独 自調査による。





トビラを開けずに機器の表示が確認できるのでメンテ ナンス性も向上(樹脂カバー使用時)。



DINコネクタ DINレールに直接取付できない機器 のために用意されたコネクタ。





クリップレール/配線クリップ 配線を制御盤後面で処理す るために使用。



中板を省いたことで背面が配線ス ペースとして利用可能に。

柱となるアルミフレームの任意の

位置にレールの設置が可能。



Tスロット付DINレールA/B レールのみで機器を支えるために 剛性を高めた新形状DINレール。

### 用途に合わせて選べる2タイプ





ボックスタイプ 外装カバーとしてアルミと2種類の樹脂(ペット・ポリカーボネート)を用意したボックスタイプ。



スタンドタイプ

機器を設置する骨組みのみのスタンドタイプ。装置 内部への設置を想定し、外装カバーを省きました。

### CUSTOMER'S VOICE ~お客さまの声~

- 製作したL型板金に部品を貼り付けていましたが、スタンドタイプ に置き換えができそうです(セットメーカー、化粧品)。
- ■既存の制御盤は中が見えず、配線もダクトに収納してしまうた め、不都合な点や修正しなければいけない点を隠しているよう で、変えたいと考えていました。樹脂パネルは透明で隠しようがな いのがよいと思います(自動車部品メーカー)。
- ■置き換えの作図や提案をしてくれるのがよかったです(半導体設 備メーカー)。
- ■これまで、ボックスが不要な装置内への設置の際には、自社で
  ■新形状のDINレールは剛性があり、大きな機器を取付けてもた わみません(セットメーカー)。
  - ■従来は中板に加工をしていましたが、スケルトンタイプでは後加工 なしで組付できるのがよいと思います(レーザー加工機メーカー)。
  - ■自社で経費の見直しは進められていますが、制御盤のハード部 分によるコストダウンの発想はありませんでした。スケルトン制御 盤では実現できそうです(自動車部品メーカー)。
  - ■配線がしにくいように見えます。工数が掛かるのではないでしょう か?(セットメーカー、自動車部品メーカー)

手間の掛かる工程はSUSにお任せください。作図サービスから制御部品調達、配線までをトータルして行い、お客さまをサポートします。

### 設計・製作支援サービス



ポンチ絵・仕様書・図面な どをご用意いただき、SUS へお問い合わせください。



2 いただいたユュス・CAD図面を作成し見積も り書とともに返送します。



3 内容確認後、オーダーNo にてご注文が可能です。



器設置・配線まで、SUSで トータルにサポートします。



### CC-Link対応 1軸用コントローラ登場

### **XA-TC1** 5月発売

ポジション運転、ダイレクト運転の切り替えが可能です。

- ■ポジション運転 1局占有、位置No.指定動作 位置データ数:255
- ■ダイレクト運転 2局占有、位置データ直接数値指定 目標位置のほか速度、加減速なども数値で直接設定可能

CC-Link Ver.1.10(CC-LinkはCC-Link協会の登録商標です)。



分岐コネクタ(オプション)



19 SUS Corporation SUS Corporation 20



### アイデア次第で使い方は無限大

2011年2月、大好評のアルミパイプ構造材GFに新ラインナップが加わりました。 より便利に活用いただきたい新アイテムの一部をご紹介します。



新アイテム掲載のGFカタログ 2011は、WEBサイトよりダウ ンロード可能です。

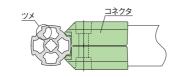
### 高剛性の新アルミパイプ構造材 グリーンフレームT

荷重のかかる箇所にも最適。フレームの端面にタップ加工も可能なので、アジャスタやキャスターを直接取り付けることもできます。





シューターのストッパーとして使用している様子。



GF(外形28mm)にリブを追加したことで、繰り返し荷重に対するツメの強度は3倍にアップ。

末尾のTはTapping(タップ加工)とTough(丈夫)2つの意味があります。

### 待望の連結コネクタついに登場 SF-GFコネクタ

お客さまからの要望も高かったアルミパイプ構造材GFとアルミ構造材SFの連結が可能に。後入れもでき、用途がますます広がります。





T満がSスロット(溝幅8mm)およびLスロット(溝幅10mm)のSFフレームと、GFフレームのNシリーズ(外形28mm)またはGシリーズ(外形43mm)を連結できる4種類をラインアップ。

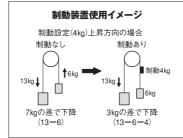
### 急な昇降を防ぐアイテム 制動装置取付キット/制動ラック取付キット

一定の方向に対し一定の制動がかかる装置で、急激な昇降を防ぎます。昇降方向以外にも 横方向の減速にも有効です。









### 制動方向は任意に変更可能です。

### Clean Booth Unit

アルミ製クリーンブースユニット

### パネルユニット方式で施工もらくらく 優れた拡張性と充実の基本仕様

### クリーンブースユニットの特長

### ■クリーン度クラス1000

精密機器の製造・検査工程にも対応。

### ■サイズは標準で4種類

幅と奥行き: 2m×2m/3m×3m/4m×4m/4m×8m 高さ: 2.4m(共通)

カスタムオーダーにも対応します。

### ■高い美観性

アルミ押出材を構造材として利用。錆や塗装はがれの 心配もありません。

### ■即時稼動可能

4つの基本設備(クリーンファン、LED照明、配線盤、スイッチボックス)を標準装備し設置後すぐに稼働できます。 なおかつ、リーズナブルプライスを実現!



### 組立簡単パネルユニット



### パネルユニットとは? 専用のアルミフレーム枠と樹脂パネルを面状に組み付け、 1つのモジュールとしてユニット化したもの。

### ■工具不要の簡単連結

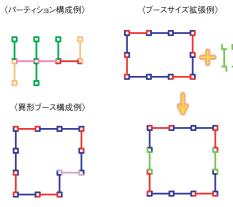
専用フレームの採用によりパネルの柱部 分を組み合わせるだけの簡単組立が実 現。施工業者による工事は不要です。

### ■解体・移動も思いのまま

ユニット化により解体、再施工も容易。収 納や運搬も省スペースで可能です。

### ■バツグンの組み換え・拡張性

パネルの組み換えにより、レイアウト変更 や拡張にも柔軟に対応。工場の生産状 況に合わせてご利用ください。



柱の組み合わせによって、さまざまな空間を構成できます。

### 特殊な技術不要の簡単施工でさまざまなシチュエーションに対応します





### ローコストで高収益の植物工場を提案 新たな視点でビジネスチャンスを掴む

エーピーエヌ株式会社

第3回目は、これまでにない新たな切り口で 植物工場の未来を熱く語るエーピーエヌ株式 会社の代表取締役社長 福島知子氏にお話 を伺いました。長野県茅野市にある商業施設 「ベルビア」内に設置された株式会社諏訪菜 の植物工場立ち上げに参加。その確かな仕 事ぶりに多くの企業が賛同しました。あらゆる 経験を生かしたビジネスチャンスのとらえ方な ど、経営手腕にも注目が集まっています。

### 植物工場に高額な設備投資が本当に必要なのか、私は疑問に感じています

電子プリント基板の設計会社を経営する中で、アグリシステム事業部を立ち上げられた 経緯について教えてください。

私は食品会社、自然派化粧品、住宅メーカーを経た後、縁あって電子の世界に飛び込みました。制御工学を学ぶ中で"植物工

場"という分野に出会い、これまで携わってきた「食」「健康」「建築」「電子」すべての知識が役立つ私の天職であると確信し、現在に至っています。

植物工場はまさに「自然と電子が共存できる未来」を実現できる栽培方法です。植物工場に深く携わっていくために「農学」と「工学」のどちらをより探求すべきか悩みましたが、制御技術を用いてよりよい環境をつくり出すことが必須であると感じたため、現在は諏訪東京理科大学大学院で電子システム工学を学んでいます。

植物工場の研究そのものより、ビジネス面におけるサポート体制に重きを置いたスタンスであると伺いました。

植物工場の目的はただひとつ、「野菜の 栽培」です。土耕農業が不可能な場所、不 可能な時期に生育可能な環境を人工的に



代表取締役社長 福島知子氏

つくりだすことが植物工場の役割であると考えています。野菜が生育不可能な場所というと中東の砂漠やシベリアの大地などがよく例に挙げられますが、もっと身近な所に野菜を生育できない場所があります、"都心"です。ニューヨーク、シンガポール、東京・・・どんな場所でも野菜を生育できる技術こそ、"植物工場"といえるのではないかと思っています。



駅前商業施設「ベルビア」内に設置された植物工場。諏訪地域のものづくり企業3社の代表が個人出資し、株式会社諏訪菜を立ち上げた。

よく休耕田や遊休農地の上に植物工場を建てる人がいますが、私は反対です。農地には農地の宿命があるからです。そこでは自然の力を借りなければ栽培できないもの…米、小麦、大豆など日本の食生活を支えている穀物を栽培すべきなのです。農地の近くにある倉庫や空き屋、工場やビルの中で毎日収穫可能な植物工場をつくり、ダブル体制で農業を活性化させていくべきではないでしょうか。

とはいえ、自分たちが育てた野菜の販売 先を見つけられない農家の方が多いのも事 実です。現在、植物工場については大きな 問題が3つ挙げられます。

### 1.高額な設備投資 2.栽培に関わる人の問題

### 3.本当に採算が合うのか?

皆さん、植物工場の設備を最初につくってからその先を考えようとするので、採算が合わなくなってしまうのです。まず押さえるべきポイントは「販売先」です。売れない商品をつくっても意味がありません。また市場のニーズも土地柄によって違ってきます。ですから私たちは、まず商品企画からスタートさせています。「植物工場で何ができるのか」ということを事業主の方と一緒に考えることが最初の1歩であると感じています。

栽培する製品が決定したら、今度は業務支援です。どのように人を配置し、どうやって配送していくのかをシミュレーションしていきます。植物工場の設備投資が高いのは、人件費と過剰なエネルギーコストが原因です。専門家でなくても対応できる栽培システムの導入、地元住民に根ざした雇用支援体制、特別な機材やシステムを使った工場をつくらないこと…これさえきちんと押さえていれば、充分採算に見合った植物工場を立ち上げることができるのです。

コストを掛けない植物工場とは、具体的に どういったものをイメージされているのでしょ うか。基本的な設備はどこも同じなのではな いかと思うのですが…。

最近、スーパーでは洗わなくて食べられる

「無洗野菜 | というものが売られています。外 食産業やコンビニエンスストアなど、大量に 野菜を消費するところであれば水洗いする 手間が省けてコスト削減につながると思いま すが、スーパーで購入する一般の消費者は 家に持ち帰った後、無意識のうちに洗って 食卓に出しているのではないでしょうか。そも そも「洗わなくていい」という定義は何なので しょう。汚れているから洗う、泥が付いている から洗う…洗うことで泥や汚れは取れます が、細菌までは除去できません。人は菌に囲 まれ、共存しながら生きています。大腸菌や サルモネラ菌など体内に取り込むと食中毒 を引き起こす悪い菌もありますが、チーズや 味噌、納豆、酒など菌の力を借りた食品を私 たちは日々口にしていますし、体の中にもたく さんの菌が生息しています。どんなに多額な 設備投資を施しても、クリーンルームを無菌 にして野菜をつくることはできません。安心・ 安全と謳われ人気を集める有機野菜は鶏 糞や落ち葉などを利用した肥料からつくられ ているのですから、まさに菌の力で生育が成 り立っているとも言えるでしょう。

こうした矛盾を考えると、多額の設備投資を行ってまでクリーンルームをつくる必要があるのでしょうか?必要のない菌を栽培環境に持ち込まないのは鉄則ですが、それらは手袋、マスク、衛生的な服装で充分まかなえる範囲のことではないかと思うのです。消費者が求めているのは、「高くても洗わなくていい野菜」ではなく、「安くて安全なおいしい野菜」です。設備に過剰なコストを掛けて、その結果できた野菜が高くなるというのでは、本末転倒であるとさえ感じてしまいます。

私たちが提案する植物工場では、昼夜を問わず照明を当て続けるといったことは行いません。自然界と同じように日中は照明を当て、夜間は照明を落として休ませます。規則正しい環境の中で育てることで、本来の旨みが凝縮された野菜に育ちます。常に最適な温度の中、生産性を重視し、昼夜を問わず煌々と照明を灯したクリーンルームで育てられた野菜たちは、過保護に育てられすぎて本来の歯ごたえがないように感じます。皆さんは、どう思われますか?



SUSのアルミパイプ構造材GFを利用した栽培棚を社内で活用。アルミフレームの利便性に高い関心を寄せている。

### 「野菜の栽培」を別の視点でとらえると 新たなビジネスチャンスが見えてくる

植物工場を普及させるためのプランが非常 にユニークで、これまでにない視点であった ため、非常に関心を持ちました。

先ほど植物工場の目的は「野菜の栽培」 と申し上げましたが、この野菜たち、青々とし てとても美しいと思いませんか?植物工場 は、野菜を栽培するだけでなく「癒しの空間」 としても有効活用できると考えています。例 えば医療機関やリハビリセンター、介護施設 などに設置するのもよいのではないでしょう か。指先を動かすことは脳に適度な刺激を 与えるため、脳軟化症や認知症に効果があ るといわれています。人は誰かや何かに頼ら れ、必要とされることが気持ちのよりどころと なる生き物です。野菜のお世話をお年寄り やリハビリ中の方にお願いするというのも、 症状の改善に役立つのではないかと考えて います。「私が世話をしなければこの野菜た ちは枯れてしまう…」そういった使命感や意 識が人に希望を与え、気持ちを元気にしてく れると思うのです。そもそも食べるという行為 は、相手の命をいただくことです。その相手 が元気であれば、いただいた自分も元気にな ります。体内に取り込まれた命は姿を変え、 私たちの血となり肉となり、新たな命を育ん でいるのです。

## Evolving plant factory 「連載」その3 **進化 適 地化 動**

他にも漢方薬などの高機能野菜の栽培や、病院食向けの低細菌野菜などにもニーズがあると感じています。植物工場という生育を制御、管理できる環境だからこそ、栽培する意味がある植物をつくる必要があるのではないでしょうか。

### これらのプランを実現できる植物工場は、今までのものとは形態が違ってくるのでしょうか。

ただ野菜だけをつくっていればいいという 考え方は捨てるべきですね。時代のニーズ にフレキシブルに対応できる植物工場をつく るのであれば、多額の資金を投資した大きな 施設にすることはお薦めしません。大きな器 をつくってしまうと、新しい分野へ移行しよう としても容易に変更ができないからです。例 えば5億円の予算があるとしたら、大きな工 場を1棟つくるより、5000万円の工場を10 棟つくることを私たちはアドバイスします。

また同じ場所に10棟つくる必要もありません。時代のニーズに合った作物を、必要とされる地域のそばでつくればよいのです。需要にあわせた供給体制を整えていけば、利益をきちんと出せる植物工場の運営が可能なのです。私たちはこのマッチングをお手伝いし、お客さまが早い段階で自立できるようなサポートを行っています。

### 現在、自社設備としてショールーム化した植物工場の建設を検討されていらっしゃるそうですね。具体的なプランをお聞かせください。

茅野駅前の商業施設内に設置した株式 会社諏訪菜は、諏訪地域のものづくり企業 3社の代表が個人で出資し、立ち上げた植 物工場です。



ミニ青梗菜



「諏訪菜」で植物の生育状態を確認する。ここで使われている什器は諏訪の中小企業各社が得意分野を持ち寄って製作した。

私たちはこれまでの経験を生かして、立ち上げに参加させていただきました。専門外の企業が集まった新規ビジネスのように感じられますが、植物工場で必要不可欠な栽培棚や照明、配管などはこのメンバー内ですべて調達可能でしたので、通常の半分以下で設備を立ち上げることができました。

現在、当社には国内に限らず、東南アジア、アフリカ、UAEといった世界各国から植物工場のコンサルティングにかかわる問い合わせが入ってきます。海外からいただくオファーのほとんどが医療サポートの一端として植物工場を検討されている方々ばかりです。特に中国からは日本への観光も兼ねて植物工場の見学に訪れる方が多くなっています。こうしたニーズに合わせて、見学だけでなく栽培した野菜をその場で食して味わっていただけるようなショールーム的要素を持った植物工場の建設を検討しています。

### 研究と経験で培った技術力を武器に 植物工場の可能性を提案していきたい

「低コストで簡単にできる植物工場」に中国 などが関心を持ち始めると、技術そのものを 盗まれてしまうのではないかと心配です。

確かにここ数年で、あっという間に電子事業の技術は新興国に持っていかれました。また彼らが植物工場に高い関心を示しているのも事実です。私たちが提案するローコスト型の植物工場は、クリーン度が高い特殊な環境を用いないため、栽培棚や制御機器を用意すれば簡単に始められるだろう…と安易に考えている方も多いようです。しかし相手は生き物ですから、品種や環境に応じてあらゆるサポートが必要です。私たちはこれまでの研究と豊富な経験をベースに蓄積してきたノウハウを、皆さまに提供してきました。安易にまねされるような技術を提供している



わさび菜



サンチュ



わけではありませんし、まねはできないと思います。この「簡単にまねできない技術」を生み出すことこそが、日本の誇るものづくりの真髄であり、それを海外に普及させていくことがこれからの日本に求められる役割なのではないでしょうか。

### 最後に今後、植物工場はどういった方向に 転換していくと思われますか。

平成21年度に経済産業省が「先進的植物工場施設整備費補助金」の交付について公募を行ったところ、29社の応募がありました。しかし、その後2年が経過した今でも5~6社程度しか増えていないのが現実です。おそらく植物工場はコストが掛かりすぎて儲からない…という先入観が浸透しすぎて、静観している企業が増えたからなのでしょう。残念なことですが、植物工場の役割や本質を根底から理解している方が少ないために、このような結果になっているのだと思っています。

しかし私は、この状況を本物だけが生き残るチャンスであるととらえ、果敢に事業を進めていきたいと考えています。産地直送、地産地消の機運が高まる昨今、必要な箇所に必

要なものを直接供給できる植物工場のシステムをつくりあげていけば、必ずニーズが高まる事業であると確信しています。



諏訪東京理科大学大学院で若い学生と共に電子システム工学を学ぶ福島さん。

# SUSの本社・静岡営業所が移転しま

### 

### 生産工場・設計開発は静岡県菊川市 へ移転(8月予定) 「SUS静岡事業所」が誕生

本社移転に伴い、来る8月、これまで静岡 市清水区尾羽にて操業してまいりました生産 工場と開発拠点を菊川市へ移転いたします。 新工場は名称を「SUS静岡事業所」とし、 述べ床面積も現在の約1.4倍に拡張。アルミフレームの切断・加工、組立など、分散していた工場を集約することにより、生産性の向上を目指します。なお、菊川市へ移転するまでの3カ月間(5月~7月)は、旧本社を「静岡尾羽事業所」とし、従来通り操業いたします。工場の移転に関する詳細は次号Sing20号でご案内いたします。



皆さまの多大なるご支援により創立20年目を迎えるSUS。これを機に、業務拡大とさらなる サービスの充実を目指して、5月2日より本社および静岡営業所をJR静岡駅南口のエスパ ティオ6階に移転いたしました。

### JR静岡駅南口から徒歩1分の好立地 国内外のネットワークを強化

この度、移転したエスパティオは、JR静岡 駅南口から徒歩1分と絶好のアクセス。また オフィス入口に設置した商談スペースに加え て、合計6室の会議室もご用意しましたので、 お打ち合わせはもちろんのこと、急なご来訪 時にも柔軟に対応させていただきます。 今回の移転に伴いSUSでは、管理統制システムを導入し、国内の各事業所・営業所、海外拠点・工場とのネットワークを強化。ユニット、SCU、海外の営業業務もワンフロアに集約し、国内・海外のお客さまから寄せられるあらゆるご要望に迅速に対応できる一貫体制を構築いたしました。社員一同、活動の場を新たにし、心機一転してまい進する所存です。皆さま、ぜひお気軽にお立ち寄りください。

なお、SUSの他拠点は、従来通り

移転先住所 〒422-8067 静岡市駿河区南町14番25号 エスパティオ6階 TEL. 054(202)2000 FAX. 054(202)2002(代表)

営業開始日 平成23年5月2日

資材戦略

ユニット静岡営業所 TEL. 054(202)0800 FAX. 054(202)0801 SCU営業 TEL. 054(202)0806 FAX. 054(202)0807 海外営業 TFL 054(202)0810 FAX 054(202)0807

TEL. 054(202)0806 FAX. 054(202)0807 TEL. 054(202)0810 FAX. 054(202)0807 TEL. 054(202)2006 FAX. 054(202)2002 格先等、変更はございません。

※本社移転に関するご質問やご不明な点は、お近くのカスタマーセンター(P41参照)までお問い合わせください。

# HINT - THEFT

静岡事業所の開設予定地 〒439-0037 静岡県菊川市西方53

### **SUS TOPICS**

### アルミで改善! 省エネ・省力化を推進

大好評「カラクリ改善セミナー」のご紹介

昨年11月よりSUS東京事業所で開催しております「カラクリ改善セミナー」は、これまでに20企業、約80名のお客さまに来場いただきました。1回のセミナーは約2時間。おひとりさまから多いときは20名さま以上にご参加いただき、ご要望に合わせてSUS営業担当者がサポートさせていただいております。SUS製品を「見て・触れて・動かす」ことができるため、セミナー終了後には具体的な商談へと移られる方が多いようです。参加料は無料ですが、事前にご予約が必要です。「カラクリ改善セミナー」の受講をご希望される方、詳細についてお知りになりたい方は、最寄りのカスタマーセンター(P41参照)までお気軽にお問い合わせください。

■カラクリ改善セミナーのご案内 http://fa.sus.co.jp/exhibition/



### SUS九州事業所新工場 1月より操業

既存設備を集中移管し、生産効率をUP

2004年6月に開設したSUS九州事業所では、これまで主に九州、中国、四国地域の半導体装置メーカーやFPD装置メーカー、自動車メーカー向けに製品を供給してきました。さらなる品質向上と生産能力の拡大を図るため、旧工場の隣接地に既存設備を集中移管し、新工場を建設。2011年1月より操業を開始いたしました。今後は設備移管で空いた既存工場内にSUS最大規模となるショールームを開設する予定で、営業活動の強化を図ります。ショールームにはSUS製品を展示し、東京事業所同様に「カラクリ改善セミナー」などの開催も検討中。SUS九州事業所の今後の活動にぜひご期待ください。

〒841-0005 佐賀県島栖市弥生が丘7-36 TEL:0942-87-5270





### "無風"を実現した除電器『空間トリンク』を開発 革新技術の創出に取り組むベンチャー企業の挑戦

株式会社TRINC(トリンク)

今回は"イオンバランス"に着目し、"無 風"で空間の静電気を除去する新技 術を開発、トヨタ自動車をはじめ国内 外の大手企業から注目を集めるベン チャー企業の株式会社TRINCを取 材。オンリーワン製品の創出と正しい 除電技術の啓蒙活動に力を注ぎ、浜 松ものづくりマイスターにも認定された 代表取締役社長の高柳真氏にお話を 伺いました。

### IT技術の先導的な役割を果たし 徹底的に磨かれた合理主義

自動車部品の塗装や半導体・電子部品 などの製造プロセスで発生する静電気は、 ホコリの付着や回路の破壊、感電、火災事 故といった不良、障害を引き起こし、生産に も大きく影響を及ぼします。こうした問題を解 消するため、導電線や導電剤、界面活性剤 の使用や加湿などさまざまな除電技術が取 り入れられてきました。中でも汎用性が高く、 製品や作業者を傷つけない効果的な手法 として、イオンを用いた除電器が幅広く使用 されています。株式会社TRINCが提供する 除電器『空間トリンク』は、"良好なイオンバ ランス"を実現し"無風"という従来品とは一 線を画した新技術を搭載。高い機能性が評 価されトヨタグループでの採用を機に、液 晶、半導体関連をはじめとする大手企業から 高い支持を得ています。

この『空間トリンク』の開発者であり、同社 代表取締役社長の高柳真氏は楽器の町、 静岡県浜松市の出身。幼少時代よりクラ シック音楽を好む一方で、カメラや時計、模 型などの組立・解体に夢中になる"科学少 年"でした。実験や工作好きが高じて電気工 学の分野へと進学し、静岡大学大学院を修 了後、地元企業であるヤマハ発動機に就職 しました。

「入社してからの約1年間は、機械工学が

主流となるオートバイや船外機、ボートの開 発に携わりました。しかし私は学生時代から 熱心に研究した電子計算機技術を用いた 仕事がしたい…と常々思っていたのです。 そこで一旦は転職を決意しましたが、上司か ら新しい情報システムの構築に協力するよ う強く慰留され、結果的には思いとどまりま した。プロジェクトでは、世界最大手と言わ れていた "アーサー・アンダーセン(現・アク センチュア)"にコンサルティングを依頼し8 年間、彼らと机を並べてERP(Enterprise Resource Planning)の構築を行いました。 この経験を通して、アメリカのIT技術が日本 のそれをはるかに凌いでいたことを知り、徹 底した合理主義に触れる中で、技術者そし て経営者としての考察力が養われたのだと 思っています」(高柳氏)。

日本の産業品の中でも早くから国際化が 進んだオートバイ。ヤマハ発動機も1950年 代後半には海外のレースに参戦するなどし て、技術を進歩させていきました。高柳氏は、 将来的にオートバイと、その関連部品を世界 中に流通させる上で必須となる、情報システ ムの骨格を構築したところで自身の役目を 終えたと判断し、15年勤めたヤマハ発動機 を潔く退職しました。

### 既成概念にとらわれない視点が生んだ "無風"という新しい発想

高柳氏がTRINCの前身となる会社TTT を立ち上げたのは今からちょうど20年前。バ ブル景気が崩壊し、日本経済が長い景気低 迷へと突入した1991年のことでした。同氏 はヤマハ発動機を退職後に手掛けた、光 ファイバーや小型ファックスの独自技術を武 器に、大手メーカーからの通信機器の受託 開発を始めました。しかしながら、不況を極め た先行き不透明な情勢ゆえに、大手の開発 機能は次々と台湾や韓国に転出。この動向 から新興国の技術的な追随を直感的に察



代表取締役社長 高柳真氏

知した同氏は、ファックスの受託開発1本に 依存するリスクを回避する意味でも、自社製 品を持つ重要性を実感します。そこで業態を "何でも開発屋"にシフトし、大手通信機器か ら自動車関連機器、センサーなど幅広い開 発に携わる中で、オンリーワン製品の創出を 模索しました。

その後1998年には業態転換を対外的 に示すため、社名を高柳研究所に変更。そ して同年、後に除電器「空間トリンク」の開 発のきっかけとなった、ヤマハ発動機からの 依頼が飛び込んできました。ボート製造現場 で使用していた従来型の除電器の性能が 悪く、ホコリによる不良が発生してしまう、と いう悩みでした。



ダストトラップシリーズ 浮游するホコリを静雷気の力を利用して強力に吸引し、粘着剤 で補足する方式。新発想の集塵ネット。



「初めて現場へ出向いた際、印象的だっ たことは、ユーザーの困り果てた様子でした。 重くて大きいトランス、手を触れると感電して しまう、さらに効果が低い…これでは"困る"を 通り越して怒っていても当然のことです。<br/>す ぐさま従来型の除電器を分析してみると、1 万V以上の高電圧をかけてイオンをつくり、 圧縮空気を放出してイオンを飛ばす仕組み でしたが、その放出時に発生する霧が高電 圧の放電針に触れて漏電していたことが判 明しました」。

こうした構造上の問題を解決すべく、装置 を一から設計し直し、高電圧部分と圧縮空 気部分を分離。さらにヤマハ発動機からの 要望でハンディタイプという形状を実現し、わ ずか2カ月後に第1号機を完成させました。

イオンを用いる一般的な除電器は、高電 圧を用いて空気を雷離して空気イオンをつく り、除電対象物をイオンで覆う仕組み。プラ スの静電気はマイナスの空気イオンを吸引 し自ら消滅、またマイナス静電気はプラスの 空気イオンを吸引し、同様に消滅すると言い ます。この静電気を中和するイオンは電気、 機械、化学など特定の分野に属さない工学 的にはまさにニッチである点に、面白さを感じ たと言う高柳氏。専門分野に固執しない ニュートラルな視点により、従来品の欠点を 洗い出す中で"無風"という基本構想が誕生 したそうです。

「除電器の業界へは後発参入でしたか ら、常識とされていた機構そのものを否定す ることに、多少の躊躇はありました。ところ が、いざ研究を進めてみると、従来型の装置 からは技術的な進歩がほとんど見受けられ ないのです。これではユーザーの問題を解決 するどころか悩みの種です。私が異業種から の新参者だったからこそ、既成概念にとらわ れることなく静電気の原理から考え、起因す る製造現場のさまざまな現象や問題を突き 詰めることができたのではないでしょうか」。

技術的な進歩が見られず、ユーザーが満 足できる製品が十分に流通していない除電 器の市場に"商機あり"と確信した高柳氏。 ヤマハ発動機の物件をきっかけに、本格的 な開発に乗り出しました。

### トヨタ自動車での採用が契機に ものづくりの原点は独創力

静電気の原理原則を考察し、物理的な 視点から除電器の根本を見直す過程で高 柳氏は、従来の交流式やパルス式の除電 器ではイオンバランスが悪く対象物を帯電さ せてしまう事実を突き止めました。こうした"イ オンバランス"、"無風"という構想が有効であ ると確信するに至るまで、3~4年の年月を要



ガントリンク(ハンディタイプ)による静電気除去実験の様子。



瞬間的に静電気が消える。

29 SUS Corporation SUS Corporation 30 したと言います。誕生した"無風"でイオンを飛ばす技術は、直流方式の採用により低い電圧・電力で大量のイオンを生成。同極性イオンが反発し合うクローンの法則を応用し、圧縮空気を使わずに、イオンの反発力で遠くに飛ばすという、画期的なものでした。

しかし、いくら新技術を用いた抜群の性能 を誇る製品でも、すでに市場は大手メーカー が圧倒的なシェアを占め、さらにはセンシング 除電という新製品の発売時期にも重なりま した。開発過程においては一切の苦労を感 じなかった高柳氏もこの"無名ブランドへの 風当たり"には頭を抱えたとのこと。そこで製 品名とブランドイメージを前面に打ち出すべ く2003年に、社名を現在の『TRINC』に変 更。さらにこの年、会社の将来を大きく変え る朗報がもたらされました。1カ月以上前に 除電器を貸し出していたトヨタ自動車元町 工場からの電話でした。すぐさま同社の会議 室に向かった高柳氏が見たものは、空間トリ ンクを実際の自動車の塗装ラインで使い、 何度も繰り返しホコリを落とす実験映像。同 社担当者からは「これまでどんな除電器を用 いても静電気とホコリを除去できませんでし た。夢のような装置ですね」との言葉が寄せ られ、性能のお墨付きをもらうことができたの です。こうしてトヨタ自動車の国内外工場を はじめグループ会社にも採用が加速し、"トヨ タに認められた製品"として認知度は急上 昇。同社プリウスの塗装ラインで不良率 16%減少、リンナイのガスコンロでは同 75%減少といった実績を上げ、液晶関連や 電子デバイス、印刷など幅広い業界への採 用が広がりました。

「除電器の歴史をたどると、アメリカで生まれた技術だと分かりました。 それを日本メー

カーがコピーして国産化しましたが、残念ながら従来品からは独創性を感じられませんでした。空間トリンクの性能を何度も確かめるトヨタのものづくりへの執念もそうですが、やはり他社にはない強みをどこに持つかが重要なポイントなのです。iPhoneが、一世を風靡したのは、"使い方=ユーザー視点をとらえる"という新しい発想があったからだと思います。技術自体は従来の携帯とそれほど大差はないのです。ものづくりというと、切断、切削、プレス、溶接といった職人の技を連想されがちですが、私はその源泉となるものが独創力であり、それがあって初めてものづくりが生きてくるのだと考えています」。

### セミナー活動を中心とした啓蒙活動 独自のブランディング&営業戦略

TRINCは現在、国内をはじめ新興国における正しい静電技術の普及・啓蒙に向けて、セミナーの開催や書籍の発行を積極的に行っています。2007年にダイヤモンド社から出版された高柳氏の著書『静電気・ホコリゼロ革命』は、翌2008年12月のベストセラーランキング(週刊東洋経済掲載・丸善丸の内本店調べ)で10位にランクインするなど、各方面から注目を集めています。こうした手法は、ベンチャー企業ゆえの機動力と身軽さだとのこと。TRINCは営業を担当する社員がわずか11名にもかかわらず、米国やマレーシアに加えて中国、ベトナム、欧州に向けても販売を試みています。

「ベンチャー企業は信念と執念をもって事業を展開しています。大手メーカーと同じフィールドで戦うのではなく、独創力を武器に異なる戦術を持つべきだと考えています。出

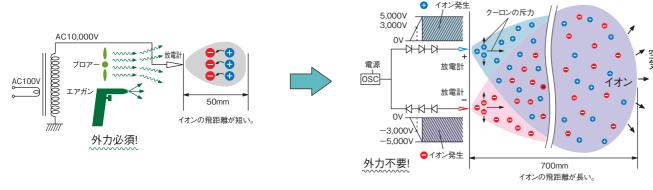
■直流式



大手通信機器の社長も書店で見つけて絶賛。英語版も発行 されるなど、国内外から高い注目を集める。

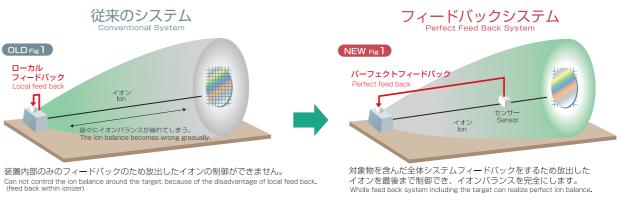
版した本は世界30カ国で発売され、"営業マ ン"となって正しい除電方法を広めてくれて います。さらにセミナーによる効果も非常に 大きなものです。"間違いだらけの静電気対 策"と銘打って、約20項目の間違いを挙げ 講習を行っていますが、聴講生の皆さんはそ の事実に驚きを隠せない様子でした。セミ ナー開催後は、設備投資計画を中断し、トリ ンクがほしいと言うお客さまが多数いらっしゃ います。こうした活動は当社独自の知恵を織 り込んだ、いわばブランディングなのです。以 前は従来の営業活動も行いましたが、そもそ も基本的な間違いであることに気が付きまし た。物と知識をセットにして商売を展開して いる限り、大量には売れずともモノマネの対 象にはなりにくいと考えています。営業とは 啓蒙活動であり、生産現場における問題を 解決する"世直し"でもあるのです。私は今 後、間違った常識が蔓延する製造現場の 世直しに人生を賭けていきたいと思いま す」。

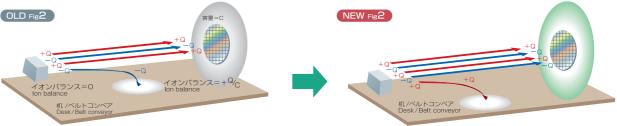
### ■交流式



直流方式は交流方式に比べて低い電圧・電力で大量のイオンの生成が可能。1対の放電電極からマイナスとプラスのイオンを発生。同極性のイオンが反発し、異極性のイオンが引き付け合うクローン力を利用することで、圧縮空気の力を借りなくともイオンを遠くまで飛ばすことができる仕組み。

### ■ パーフェクトフィードバックシステムが実現した世界最高水準の超イオンバランス World leading edge super ion balance by perfect feed back system.





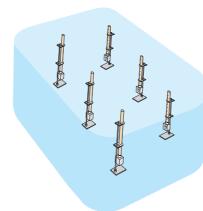
環境にイオンが吸収されるため対象物のイオンバランスが崩れてしまいます。 環境に吸収されるイオンを補正し対象物のイオンバランスを完全にします。 Gan compensate the ion absorbed to environment by outside ion balance sensor.



除電器が完全でも対象物はノーコントロールのため、対象物のイオンのイオンバランスは不明です。
Target's ion balance is not controlled. So the ion balance of the target is not known.

ゼロにFIXします。 The target's ion balance is fixed to zero by whole feed back system.

対象物と作業台やベルトコンベアなどに吸収されるイオンなど外部環境の影響に注目し、センサーをより除電対象物に近い位置に設置。イオンバランスの補正を対象物側でおこない、安定させることに成功。



空間トリンク(イラスト) 複数の空間トリンクを組み合わせることで、部屋全体を除電し ホコリを不活性化。ワークへ付着したホコリをエアで吹いた際、 裏面にホコリが周り込む現象を抑える。

### 株式会社TRINC http://www.trinc.org

ヤマハ発動機時代、米コンサルタントとの 仕事から合理主義を極めた同氏。受注量や 経済動向に左右されず、リスクを最小限に 抑える意味でも"工場を持たず、少数精鋭 で"という徹底したスタンスに加えて、冷静か つ迅速な決断力も経営の要だと語ります。 実際にTRINCの社員数はわずか40人で、 開発技術や品質管理・メンテナンスに重点 を置き、ITインフラを充実させることで、資材 管理などの間接業務を合理化しています。

2010年には新製品を次々と発表した一方で、海外専用ブランド"LOHEN(ローエン)"を立ち上げ、新興国における普及型製品を発売。今後も活況が予測される海外市場へ布石を打ちました。主要製品である空間トリンクは業界でも性能・価格ともに上位機種に属しますが、2010年2月時点で累計1万台以上を販売。同社の2010年度の売

上も5億円と伸張しています。現在、高柳氏はオフィスから離れ浜名湖を一望できる一室で、午後の時間を過ごしているとのこと。経営的な感性を研ぎ澄ませ、次なる戦略を立てることが目的です。一方、技術者としての夢も決して尽きることはありません。すでに同氏が取得した特許は130件にも及ぶといいます。

「まだ製品化には至っておりませんが、除電器に関連したものや、まったく異なる分野の技術やアイデアが机の中で眠っています。私の世直し活動が一段落し、余裕が生まれた暁には、次なる展開があるのかもしれません。しかしながら、後継者や社員も育っていますので、BestではなくBetterの心積もりで、科学少年だった昔の自分同様、楽しみながら次々と沸くアイデアを形にしていきたいと思っています」。



### 女性が、 主役 め 7 美と健 **(7)** 製造現 康 資生堂 寄 見る 与 大阪工場 改善活動

株式会社

### 株式会社 資生堂 大阪工場

〒533-0004 大阪市東淀川区小松2-17-45 TEL 06-6324-5111 http://www.shiseido.co.jp



「一瞬も 一生も 美しく」のキャッチフレーズで、現代を生きるすべての人を支え続ける資生 堂。今回は大阪工場を訪問し、女性を中心に構成された製造ラインで取り組まれている改善 活動の様子について取材させていただきました。



製造部 設備管理グループ 荒木幸治氏



製造部 課長 設備管理グループリーダー 宮田 徹氏

### 製造現場でも女性が大活躍 改善活動にも積極的に参加

創業1872年、来年には140周年を迎 え、国内はもとより海外でもその名が広く知 れ渡る日本を代表するグローバル企業、資 生堂。明治から今日に至るまで人々の美と 健康を支えつづけてきた歴史の重みが感じ られます。

「私たちの会社は製造現場を含め、社員 の7割以上が女性です。これまでは女性の 働きやすさに重点を置いて製造環境を整え てきました。その中で、生産性を高めるために 2年前からトヨタ生産方式を導入し、効率化 を図るための施策を検討・実施しています。 現状はハード面の見直し・改善が中心です が、今後は改善活動に積極的に関与できる 人材の教育と育成に力を入れていきたいと 考えています」(製造部 課長 設備管理グ ループリーダー 宮田徹氏)。

SUS製品は同社の掛川工場で使用され ており、社内での評価を聞きつけ、大阪工場 でも採用いただくことになりました。

「以前は別メーカーのパイプ構造材を使 用していたのですが、材質も重く、溶接も必 要だったため、組み立てがとても大変でし た。また表面のコーティング材が剥がれて異 物として混入する恐れもあったため、他社製



現場の意見を吸い上げ、改善アイテムを作成する工房。あらゆる 工具が揃っており、作業の効率化を陰からサポートしている。

品を探していたところ、掛川工場で導入して いるアルミパイプ構造材GFを紹介されまし た。軽量で剛性が高く、コーティング材が剥 がれる心配がないのはもちろんですが、Unit Design(作図ソフト)と切断加工サービスが あり、なんといっても納期が早いというのが 素晴らしいですね。Unit Designで仕様を認 識していることもあり、作業台であれば1時間 程度で組み立てられます。以前使っていた パイプ構造材は、フレームで納品されてから、 切断、組立、溶接をすべて自分たちで行わな ければならず、作業台を1台つくるのにも5~ 6時間は掛かっていました。男女問わず、時 間を掛けずに誰でも簡単に組み立てができ るということは、製造現場にとって非常に重 要なポイントだと思います。(製造部 設備管 理グループ 荒木幸治氏)。

女性が大半を占める製造現場では改善 活動を進めていくにあたって、どんな工夫が 施されているのでしょうか。まずは現場から挙 がる声にしっかりと耳を傾けることが大切だ と荒木さんは語ります。

「現場に出向いてヒアリングを行い、希望 するイメージをかたちに変えていくことで改善 を進めています。これまでは、現場の女性か ら寄せらた要望にあわせて男性が改善アイ テムを作成する…といった流れが主流でし たが、機械は苦手でもパソコンの扱いには



Unit Designを活用して現場のダンボールを配送する台車の図面 を描く女性スタッフ。



現場の声を反映してつくられたGFの作業台。作業者の身長に合わせて昇降が可能。天板の角度も作業内容にあわせて変更できる。 現在、およそ100台が大阪工場内に導入されており、女性スタッフが自ら組立作業を行っている。

抵抗がない、という世代が増えてきたことも あり、最近はUnit Designを使って改善アイ テムを自分で考えてつくりはじめる女性も増 えてきました。フレームもすべて切断したもの を納品いただいているため、カタログやUnit Designを見ながら自分で組み立てるように 指示を出しています。女性の方が正しい順 序で丁寧に作業を進めてくれるので、我流で 作業を進めがちな男性より、ずっと短時間で きれいに仕上げてくれます。男性がつくり、女 性が使う…というこれまでの概念が大きく変 わり始めてきました。現場改善に興味がある 人材には、男女問わずどんどんチャレンジし てほしいですね」。

### キーワードは"女性にやさしいこと" 他社の成功例から現状を見つめ直す

SUSでは製品をより深くご理解いただくた めに「ファクトリーツアー」や「カラクリセミ ナー(本誌P28掲載)」、キャラバンカーによ る「出張ミニ展示会」などを開催しており、こ れらの催しに資生堂スタッフの皆さまは積極 的に参加されています。

「異業種企業の取り組みを研究すること で、社内で通例化していた固定概念をリセッ トし、新たな視点で物事をとらえられるように なったと感じています。異業種の成功事例 や改善アイテムを見せていただくことで、自 社のレベルを客観視できるようになりました。 カタログだけではわからない構造の細部や 収まり、使用感を確認できるので大変参考 になります」(宮田氏)。

"ムリ・ムラ・ムダ"の排除を掲げるトヨタ生 産方式を取り入れて2年が経過し、現場でも 改善に対する前向きな取り組みが見られ始 めたとのこと。今後は次のステップとして、資 牛堂独自の牛産方式を確立したいと考えて いるそうです。

「つくっているものや生産に従事している メンバーが根本的にトヨタさんとは違うため、 同様の改善を行おうとしても無理があること を認識しました。からくりについても、"踏むと 重力で滑り落ちる"といった定番の装置をつ



ファンデーションの色調検査。大阪工場では人気ブラント 「マキアージュ」などを製造している。

くって現場に提案しましたが、結局ラインでも 活用されませんでした。改めて現場の女性ス タッフにヒアリングを行ったところ、作業工程 や作業者の身長に合わせて何通りにも変更 できるユニット式の作業台を求めていること がわかり、こちらの要望を押しつけるのではな く、自発的に現場からあがってくる声こそが真 の改善につながると再認識しました。1つの 機構をきっちりつくりこむより、シンプルな構造 で女性が簡単に使いこなせるものが、私たち の現場には向いているようです」(荒木氏)。

2010年より改善意識や組立技術の向 上を促すトレーニングセンターを開設してお り、社員教育をさらに強化していく方針です。 また「女性社員を対象とした"作図セミナー" や"キャラバンカーによる出張ミ二展"をぜひ 開いてほしい」といったご要望も寄せられて います。

「ムリ・ムラ・ムダの排除はもちろんです が、私たちの使命は"一瞬も 一生も 美しく" お過ごしいただくために、付加価値の高い製 品を心を込めて製造し、提供することです。ト ヨタ生産方式(TPS)ではなく、資生堂らしい 改善活動のかたち、すなわち"SPS" (Shiseido Production System)の早期確 立に向けて、今後もさまざまな活動に取り組 んでいきたいと思っています」(宮田氏)。



製品ラベルの印字をチェックする作業。文字化けや印刷のズレなどがないか、丁寧に確認する。



# トヨタ車体株式会社 吉原工場

### 7 す つ が か す な 改 善を 識 **(7)** 生 泉 を 出 力

### トヨタ車体株式会社 吉原工場

ヨタ車体株式会社 吉原工場

**T**473-8512 愛知県豊田市吉原町上藤池25番地 TEL 0565-51-2104 http://www.tovota-bodv.co.ip/



からくり改善推進スペース"コロンブスの部屋"を立ち上げ、社内へのからくり普及に努める トヨタ車体株式会社 生産調査部の左 正昭氏と、"からくり隊"の奮闘をご紹介します。

### からくりを海外工場で積極的に活用 投資を抑えて最大の効果を生み出す

トヨタグループのミニバン・SUV・商用車 の完成車両メーカーとして、常に時代をリー ドしているトヨタ車体。2010年の「からくり改 善くふう展®」では初出展でありながら見事、 優秀からくり改善賞を受賞(作品名:"快走ト ノサマバッタ親分")。トヨタ生産方式をはじ めとするさまざまな改善活動が見事に花開 き、その活躍ぶりに注目が集まりました。今回 はこの受賞の立役者となった"からくり隊"発 足の経緯と、からくり改善推進スペース"コロ ンブスの部屋"についてお話を伺いました。

「からくり隊が結成されたのは2009年でし た。当時社長だった水嶋(現トヨタ車体会 長)が、アイシンAWのからくり展示場を見て 感動し、"わが社もからくりに力を入れていき たい"と号令が掛かったのです。そして、各工 場の改善担当からメンバーが選抜され、から くり隊が結成されました。生産調査部は本 来、現場にトヨタ生産方式を教えていくこと が仕事なのですが、問題を一番拾い上げら れる部署と言うことで、からくり隊のメンバー が所属することになりました。現在は一緒に 改善活動を行っています」(生産調査部主 担当員左 正昭氏)。

現場での改善に熱心に取り組むメンバー が社内から選抜され、1~3年程度、からくり 隊として改善活動に従事。任期を終えるとそ の実績を持って現場に戻り、新たな活動を スタートさせるとのことです。若手社員の人 材育成にも一役買っています。

「今後海外に工場を進出させていく際、機 械設備を多く導入すると、保全担当の負担 が非常に大きくなってしまいます。からくりで あれば、機構もシンプルで不具合が生じても 現場のオペレーターで対応できますし、なん と言っても投資金額が安価で済みます。こう したメリットを考慮して、社内でからくり改善の 普及に力を入れているのです。"コロンブス の部屋"は私が名付けました。からくりは「発 想の転換」「動力の変換」そして「投資の変 換」の3原則から成り立っています。この3つ をまとめて何かインパクトのある名前にできな いかと考えて思いつきました。ここは誰もが



生產調查部主担当員 左 正昭氏

自由に立ち寄ることができ、からくりの機構を "見て・触って・動かす"ことができるスペース となっています」。

### からくりに必要なのは軽さと剛性 自由度の高いボルト接合も高評価

トヨタ車体の社員であれば、工場の枠を 超えて自由に見学ができる"コロンブスの部 屋"は、吉原工場のシャーシ組立工場の一 角に設けられました。このスペースを構成し ているのがSUSのアルミパイプ構造材GF です。もちろんパーティションだけでなく、所 狭しと展示されているからくりのほとんどに GFが活用されています。

「からくりには、上げる・下げる・回転させる といった動きが必須です。ですから、GFの軽 さと剛性の高さが大いに威力を発揮します。 また加工もしやすく、施工も簡単なので社内

でも大変好評です。動きに合わせて微調整 を加えていくので、ボルト接合なのは扱いや すいですね。鉄パイプは溶接しなければなら ず、しかも一度溶接してしまうと調整が利か ないため、そこが解消されたとみんな喜んで います。アルミフレームは実際に使うまで、コ スト的に高いというイメージがありましたが、 使ってみると簡便さはもちろん、コスト面でも 従来品と変わらないことがわかり、メリットを 享受しています」。

### 未来の改善を目指して、知識を磨く アイデアの引き出しをつくるスペースに

トヨタ生産方式の考え方は、社内だけで なく大手企業の生産現場でも取り入れら れ、まさに日本のものづくりを支える代表的な 運営手法と言われています。ムダの排除に 注力し、生産効率を高めるため、常にさまざま な取り組みや勉強会を実施しているトヨタ車 体の皆さんですが、改善活動において最も 大切なのは知識と発想力だと左さんは語り

「どれだけ"アイデアの引き出し"を持って いるかなのです。今すぐに使えなくても、その アイデアはいつか役に立つかもしれない。そ のためには、常に知識の質を高めておくこと が重要だと思います。"コロンブスの部屋"に



各工場から選ばれた精鋭によって構成される"からくり隊"。からくり 改善に注力した後に、現場でさらなる飛躍が期待されている。

は、紙や木でつくられたからくりのおもちゃが たくさん展示されています。一見すると何の 役に立つんだろう…と思われそうなものばか りですが、それらを使って動く仕組みや機構 を理解することが、改善のヒントにつながりま す。社内のウェブサイトでも改善事例やから くり動画を見られるようにしていますが、やは り"見て・触って・動かす"、これができるス ペースが欲しいとの声が多く、かたちにでき たことで社内の意識もさらに高まりました。 今年も改善賞を取れるような素晴らしい作 品がここから生まれることを願ってやみませ ん。もちろんSUSのGFを使わせてもらう予 定です」。

10月に名古屋で行われる「からくり改善く ふう展®」に向けて、既に作品イメージを検討 しているとのこと。展示会の様子は、Sing21 号でご紹介したいと思います。



"コロンブスの部屋"をかたちづくるパーティションは、からくり隊の一員である水谷砂博氏がGFを用いて作成した力作。



社内で実際に使われているさまざまなからくり機構がこのスペースに展示されている。



剛性をさらに高めたGFの新フレームで構成された「空箱折り返しシューター」。ペダルを踏むと空箱が返却できる。



ペーパークラフトや木材でできたおもちゃ。からくりの原点であ る"動く仕組み"をここで確認することがとても重要とのこと。



精巧につくられた木のおもちゃの中には、1つ5万円もする ものも。シンプルなつくりでありながら奥が深い世界に感動。

# アルミを用いたエンジニアリングの高い技術力を現場の改善にも活用

冨士通テン株式会社

### 富士通テン株式会社

〒652-8510 兵庫県神戸市兵庫区御所通1-2-28 TEL 078-671-5081 http://www.fujitsu-ten.co.jp/



**注提案** 

カーナビゲーション市場で高いシェアを誇る「ECLIPSE(イクリプス)」の研究・開発から製造・販売まで手掛ける富士通テン。工場内の至るところで見られるハイスペックなアルミ構造材の利用術は、読者の皆さんにとっても大いに参考になるのではないでしょうか。

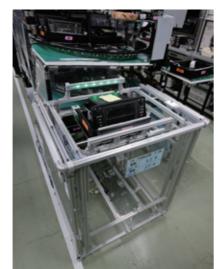
### 使って初めてアルミのメリットを実感 組み立てやすさと精度の高さに大満足

今やドライバーに欠かせないアイテムとなったカーナビゲーションシステム。多くの企業が参入し、まさに日進月歩の先端技術で進化し続ける市場において、常に高いシェアで業界を牽引しつづける富士通テン。今回は神戸にある本社工場を訪問し、アルミ構造材の斬新な使用事例についてお伺いした内容をご紹介させていただきます。

「工場内に自動搬送台車(AGV)を導入 するにあたり、精度の高いアルミフレームを 使うことになった他部署の担当者からSUS の紹介を受けたのがきっかけでした。試しに アルミパイプ構造材(GF)を使ってみたとこ ろ、組み立てやすさと精度の高さに驚かされ ました。実際に使ってみないと製品のよさと いうのは、わからないものですね。これまで使 用していた他社のパイプ構造材に多少の 不便さを感じてはいたものの、それが当たり 前だと疑わずに作業をしてきたため、製品を 切り替えるという発想は、これまでまったくあ りませんでした。GFの利便性を知ってから、 新規で購入する構造材はすべてアルミに代 わりました」(生産本部 第二製造部 技術課 穂積正幸氏)。

工場内を見せていただくと、これまでの納 品事例では見たことのない形状の改善アイ テムが至る所から目に飛び込んできます。

「これまで扱ったことのない構造材なので、 まずはPRを兼ねて社員の目に留まりやすいよ



製品搬送用エレベータ機構



工場外の通路に置かれたテレビ台。GFの簡易性を社内にPR するためにつくったという初期段階の改善アイテムの一例。

うに、通路に置かれたテレビ台やパソコン台をGFでつくりました。その後は徐々に工場内の改善アイテムへと活用の幅を広げ、SF(スタンダードフレーム)やGFの認知度を高めていきました。今では、海外工場向けに製作した"からくり機構"を用いた大型の検査装置もSF・GFを使ってつくるほどまでに社内で普及しています」(穂積氏)。

角フレームと呼ばれるSF、丸フレームと呼ばれるGFは、接合部分のジョイントが異なるため、それぞれ単体でご使用いただくことを想定して開発された製品です。しかしこうした常識的概念を覆し、自由な発想で工場の改善アイテムを製作しているのが、生産本部第二製造部技術課の皆さんです。

「改善に対するあらゆる要望にフレキシブルに対応するために、標準化したアイテムを開発し、オプションを加えるだけで提供できるようなシステムの構築を進めています。作業台や架台の製作は、ラインの圧縮に大きな影響を与え、作業効率を左右します。無駄なスペースをどのように有効活用していくかを常に考え、改善活動を進めることが大切です。他社の構造材では製作に限界があったことも、SUSのフレームを使うと次々にアイデアが生まれ、具現化することができます。短納期の依頼に対応いただいているおかげで、製作スピードがこれまでの1/10になったと社内からも喜ばれています」(第二製造部技術課の皆さん)。

### 「すべてが開発の刺激に」工場内を見学 させていただいたSUS設計担当者の声

「設置場所、高さ、方向など構造材の特性がうまくとらえられており、あらゆるスペース



生産本部第二製造部技術課の穂積正幸氏。アルミ構造材にあ らゆる可能性を見い出し、社内に積極的な利用を促進している。

が無駄なく活用されていました。精度が求められる箇所にはSFを用い、精度を必要としない部分はGFでコストと作業工数の削減を図るという明確な使い分けを行い、それらをLスロットやアングルブラケット、L型ブラケットを用いて一体化させるという柔軟な発想と技

術力にも驚かされました。また、からくり機構と

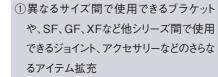


基板加工用作業台(ポカヨケ機能付)。

制御機器をうまく組み合せ、エンジニアリングを構築している点や、工場内におけるさまざまな問題について、SUS製品を用いて改善するというソリューション的な視点も大変

参考になりました。今後は、

依頼すると、わずか1日足らずで最善の方法を見極め動き出す。



②制御機器(センサー、アクチュエータなど)の 使用を前提としたシューターや作業台の開発 などに注力し、シリーズの枠を超えた開発力 で魅力ある製品づくりを進めていきたいと思 います」(SUSユニット設計 赤塚裕樹)。



通路脇のパソコン台。省スペース化を意識した構造に注目。 こうした変形構造もGFなら簡単に構築できる。



簡易作業台と伝票スライダー。作業伝票が傾斜を滑り落ちてくる。人が行き来できないスペースも見事に有効活用している。



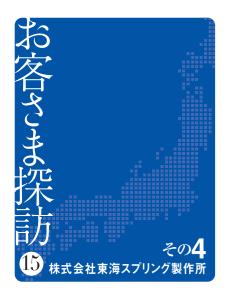
製品組立用作業台(ポカヨケ機能付)



部品棚スライド機構(作業性を考慮して部品棚がスライドする)



ヒート槽(製品ユニットを一定時間、高温化で放置するための設備)



### **(7)** な 早 つ さ 改 善に ij 社員 4) の る 気 も

# 株式会社東海スプリング製作所 アップ

### 株式会社東海スプリング製作所

鵜沼工場 〒509-0135 岐阜県各務原市鵜沼羽場町7丁目230番地 TEL 058-384-2151(代) 御嵩工場 〒505-0116 岐阜県可児郡御嵩町御嵩2098番地1 TEL 0574-67-0115(代) http://www.tokaispring.co.ip



※写真は御嵩工場です

1948年、自動車業界をはじめ、多くの業種において重要な機能を担うバネの総合メーカーと して創業された東海スプリング製作所。今回は、同社の身近なものを活用したユニークな現 場改善と環境への取り組みについてご紹介します。



製造部担当 取締役 宇佐美友晴氏



製造一部 TIEグループ TIEチーム グループリーダー 課次長格 足立厚美氏

### 70年代後半 自動化・省力化に始まる 現場改善への取り組みの歴史

精密金属加工のエキスパートとして事業を 展開されている東海スプリング製作所。現在 は、会社の原点でもあるバネ技術のさらなる レベルアップを目指し、2010年度から3年先 を見込んだ構造改革に取り組んでいます。

「当社は設計開発に始まり、金型製作、 成形、表面処理・熱処理、検査、梱包まで トータルの生産設備を備えています。これら の工程を連続してとらえて自動化するために 1970年代後半から80年代に掛けて自社 の設備設計セクションが立ち上がりました。 設計、製作は実際に取り組み、失敗と改善 を繰り返さなければ成長できません。担当者 には部品選定の権限もあり、勉強しながら自 動化・省力化の改善に取り組んでいます」 (製造部担当 取締役 宇佐美友晴氏)。

これらの流れをくみ、生産現場のムダ排除 を行う専門部署として、約3年前にTIE (Total Industrial Engineering)グループ

が立ち上げられました。同社の製造部に所 属する、4名で構成されたチームが目指すの は、対処療法的に問題を解決するのではな く根本を探り、再発しない仕組みをつくるこ と。改善の継続・定着を図り、インからアウト までトータルで工場全体の景色を変えること が目標です。実際に行った改善の1つとし て、以前は各製造工程で担当していた検査 を1カ所に集約したことが挙げられます。検 査スペースの集約に伴い導入された16台 のGF製作業台には3色の小さなうちわが取 り付けられており、それぞれ「赤=異常発生、



検査エリアのそばに設けられた棒ゲージ用ラック。アルミパイ プ構造材GFの穴を利用して個別に取り出しやすいよう工夫さ れています。



作業者に合わせ、少しずつ高さを変えたGF製作業台。アクセサリーの追加も容易です。



そのままでは重ねることができない台車の脚部を省スペースで 保管しておくためのラック。10台まで収納可能です。

青=品番切り替え、黄色=同一品番補充」 を示します。うちわを提示し、手元のブザーを 押すことで背面の補充スペースから、効率 的に検査品が補充される仕組みになってい ました。そのほかにも工場を見学させていた だいた中で目についたのは、フレームと身近 なものを組み合わせ、アイデアが駆使された 改善の数々でした。

「SUSのアルミフレームの魅力は扱いや すいことです。レンチ1本で組むことができる ため、道具・工数も少なく済み、完成後の改 良・追加も容易です。曲げフレームにもっと細 かい指定が可能になれば、より多用途に使 用できると感じています。溶接ものを使用して いた際には、専門の設計などを必要とし、時 間も掛かっていました。改善点をあげても反 映されなければ、自然と現場からの提案は減 少します。現在はすぐに対応でき、小さな改 善であれば、その場での変更も可能となった



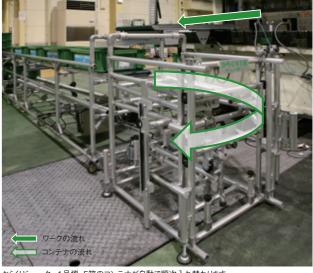
少し離れた作業者が紐を引くと、札がはずれベルが鳴ります。数字によりどの台で応援を呼ん でいるのかがわかる什組みです。



自動梱包機のカバーとしてアル 構造材SFが使用されています。



作業台およびシューター。スタン すいよう設置されています。



プ台などのアイテムが使用しや からくりシューター1号機。5箱のコンテナが自動で順次入れ替わります。

ため、件数も以前より増加しました。こうした 繰り返しが現場の活力にもつながっていると 感じています」(TIEグループ TIEチーム グ ループリーダー 課次長格 足立厚美氏)。

### コストだけでは語れない魅力 環境にやさしい企業経営を目指して

東海スプリング製作所では2000年から ISOの取得に向けて社員教育を開始、 2002年に環境・品質の両方のISOを取得 しました。

「照明の変更などによる省エネの推進や、 騒音、水質問題などにも積極的に取り組ん でいます。ハイブリット車や電気自動車といっ た環境によい製品に使用される部品の営業 活動を強化するなど、業務においてもその姿 勢は変わりません。工場で使用する製品も 環境への負荷を考慮しています。溶接で作

> 業台などを製作した場合、 用途が限られてしまうた め、役目が終われば廃棄 するしかありませんでした。 その点、SUSのアルミフ レームは分解して組み直 すことが可能で、最終的 にはリサイクルできる点も 魅力です」(宇佐美氏)。

省エネと改善の双方を 実現させるのは、御嵩工 場に導入されたGF製の からくりシューター。プレス 機から搬送されたワーク でコンテナがいっぱいになると自動的に次 のコンテナが補充される仕組みとなっていま す。以前は手作業で取り替えていたとのこと ですが、導入により1人の作業者が複数の 機械を操作できるようになり、効率もアップし ました。

「からくりは以前、改善の参考にするために 訪れた他社の工場で知りました。機械設備は 専門の知識を持った人でなければ、設計や 改善の提案ができません。しかし、仕組みの 単純なからくりであれば、現場のアイデアをダ イレクトに生かすことができます」(足立氏)。

社内での設備製作、現場からの声の活 用、そして身近なものを駆使したアイデア。 環境への取り組みも現場の改善も、もとをた どれば人。1人1人の提案を大事にしながら、 組織全体としての視点も欠かさない、一体と なった改善への積極的な取り組みが感じら れた取材でした。



SFを利用した六角形の伝票ラック。移動可能なようにと脚部 に使用されているのは何とイスの脚!

39 SUS Corporation SUS Corporation 40

### SUSのFAサイト

各種情報満載でお客さまをサポートします。

掲載内容一例

### ▶ 新製品情報

SUSの新製品情報をいち早くお届けします。

▶ カタログPDF・CADデータのダウンロード キーワード、アイテムNo.からの検索や、 シリーズによる絞り込み検索が可能です。

### ▶ 各種ソフトウエア·取扱説明書

フレームのたわみ計算やアクチュエータのティーチングに用いる 各種ソフトウエア、取扱説明書を提供しています。

### ▶ 事例紹介

□ ネット発注システム

WEBSUS

SUS製品の使用事例を紹介しています。



http://fa.sus.co.jp

### ネット発注システムWEBSUS 検索



15,000点のアイテムを見積も り、発注できるネット発注システ ムで工数削減と納期の短縮をサ ポート。ネット限定キャンペーン もあります。

### 3D作図ソフト Unit Design 検索





アルミ構造材SF·アルミパイプ 構造材GFの作図が可能な3次 元組立図作成ソフト。お客さま 情報の登録により無料でダウン ロードいただけます。

### ぜひご活用ください。

〒360-0037 埼玉県熊谷市筑波2-15

TEL.048-501-1650 FAX.048-522-8222

mic.丸の内ビル3F TEL.052-220-1711 FAX.052-220-1152

= ##金能谷ピル6F

### 情報誌Sing

FA業界のお役立ち情報をお届けします。

〈特集〉

〈特集〉



### No.18 (2010年12月発行)

# Sing

(2010年7月発行)

バックナンバーをご希望の方は、お気軽にカスタマーセンターまでお問い 合わせください。WEBサイトからPDFのダウンロードも可能です。

### カスタマーセンター

北海道・東北のお客さま



TEL.0942-87-5270 FAX.0942-87-5010



塗装レスで食品工場という厳しい衛 生環境にも適応する、アルミパイプ構 造材GFの活用事例をご覧ください。

「からくりモジュール」のご提案

からくり機構を標準化したモジュール

の提案や、セミナーの実施などSUSの

からくりサポート体制をご紹介します。

東京・神奈川・茨城・千葉のお客さま 東京カスタマーセンター スクエア日本橋3F TEL.03-5652-2391 FAX.03-5652-2392 静岡・北陸のお客さま 本社 静岡カスタマーセンター 〒422-8067 静岡県静岡市駿河区南町14-25 エスパティオ6F TEL.054-202-0800 FAX.054-202-0801 ※2011年5月より上記へ移転致しました。 中国(岡山・鳥取を除く) 四国・九州のお客さま 愛知・三重・岐阜のお客さま 九州カスタマーセンター 名古屋カスタマーセンター 〒841-0005 佐賀県鳥栖市弥生が丘7-36 〒460-0002 愛知県名古屋市中区丸の内2-13-18

### SUS 製品



アルミ構造材/汎用材 SF

SF2フレーム」がさらにLineupを増やし、 登場。汎用材フレームもあわせて充実。



ボックスフレーム BF

4面フラットフレームによりほこりがたまらず クリーン。フレーム・パーツ共に、30/40/50 シリーズのアイテムを大幅Lineup。



電動アクチュエータ XA NEW

高精度位置決めアクチュエータをローコ スト化。自由な軸の組み合せも可能。 CC-Link対応コントローラも新Lineup。





FA用プレート BP/SP

FA用ベースプレート。 素材、加工、表面処理まで一貫製作。 樹脂、板金、ボードも各種ご用意。



サーボアクチュエータ SA

ACサーボモータとボールネジの駆動 により、多点位置決め・加減速制御が 可能。



LED照明 SL

を追加。

アルミパイプ構造材 GF NEW

環境に貢献する高いリサイクル性と、 工場クリーン化につながるアルミパイプ 構造材。新アイテムも登場しました。

省電力・長寿命で地球に優しい次世代

照明。更にお求めやすい製品Lineup

ネジ・パーツフィーダ IF

画期的な振動方式を採用した

インテリジェントパーツフィーダ。



安全柵/エリアガード AZ

美観に優れたアルミ製「安全柵」に加 え、簡易的にご使用いただける「エリ アガード」もLineup。



アルミ製制御BOX SC

スイッチボックスを標準化し設計の手 間とコストを大幅にカット。「見える 化」スケルトンタイプを新たに追加。



アルミ配線ダクト

左右、上下、前後、自在にレイアウト可 能な配線ダクト。アルミ製なので、クリー ン環境にも最適です。

### カタログFAX申込書

ご希望のものに ☑印を お願いします。		機械ユニットカタログNo.10('10-'11) 掲載製品 □ アルミ構造材 □ アルミバイブ構造材 □ ボックスフレーム □ 安全柵/エリアガード □ FA用ブレート □ LED照明 □ 電動アクチュエータ □ ネジ・バーツフィーダ		制御システムカタログVer.3 (2009~11) 掲載製品 □ アルミ製制御BOX □ C BOXスケルトンタイプ			
会社名	(フリガナ)			TEL.			
云红名				FAX.			
ご住所	₹	- (フリガナ)					
お名前	(フリガナ)		所属 部署		役職		
E-mail							
ご意見 ・ ご要望							



●北海道・東北エリア 0248-89-1244 ●東京・神奈川・茨城・千葉エリア 03-5652-2392 ●埼玉・群馬・栃木・新潟エリア 048-522-8222

●長野・山梨エリア 0263-85-1212 ●静岡·北陸エリア 054-202-0801 ●愛知・三重・岐阜エリア 052-220-1152

●関西・岡山・鳥取エリア 06-6325-0078 ●中国(岡山・鳥取を除く)・四国・九州エリア 0942-87-5010

ご記入いただいた情報は、「製品およびサービス並びにそれに関する情報の提供およびご提案 | 「統計資料の作成 | 「製品・サービスおよび利用に関する調査、アンケートのお願いおよびそ の後のご連絡 | に使用させていただく場合がございます。

41 SUS Corporation SUS Corporation 42